



# Fraunhofer

IPA

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR  
PRODUKTIONSTECHNIK UND AUTOMATISIERUNG IPA

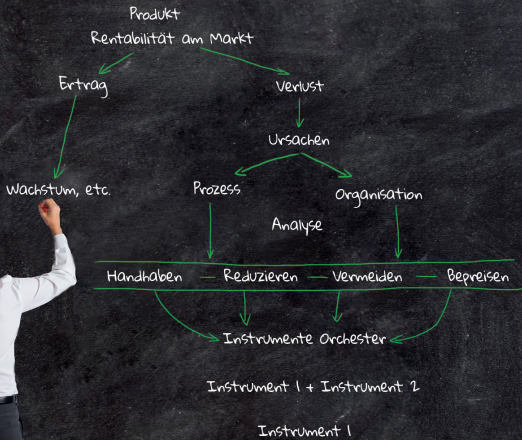
14. OKTOBER 2014 | 2. STUTTGARTER  
KOMPLEXITÄTSBEWIRTSCHAFTUNGSTAG

## STRATEGIEN FÜR DEN UMGANG MIT KOMPLEXITÄT IN PRODUZIERENDEN UNTERNEHMEN

1 Selektieren

2 Erkennen &  
Bewerten

3 Korrelieren  
Orchestrieren



Komplexe Märkte erfordern komplexe Management- und Produktionsstrukturen. Doch wie bringt man steigende Komplexität, geforderte Flexibilität und globale Fertigung wirtschaftlich unter einen Hut? Einer der wesentlichen unternehmerischen Erfolgsfaktoren wird sein, der externen Komplexität mit einer optimalen inneren Komplexität zu begegnen.

Das Fraunhofer IPA hat eine Methode entwickelt, mit der sich produzierende Unternehmen systematisch an das richtige Maß an Komplexität annähern können. Dabei wird Komplexität selbst zur Ressource und zum Wettbewerbsvorteil.

Der diesjährige Komplexitätsbewirtschaftungstag bietet mehr als den methodischen Input von Experten. Sie als Teilnehmer sind ebenfalls als Experten gefragt. Daher organisieren wir zusätzlich zu Vorträgen anregende Gesprächsrunden in Form eines World Cafés. Wir tun dies mit sorgfältig überlegten Fragen, die das Potenzial aller Anwesenden optimal nutzen und neue Erkenntnisse hervorbringen. Sie werden mehrere Gespräche in wechselnden kleinen Gruppen führen und sich gegenseitig mit Ihren Ideen und Ansätzen bereichern. Und ganz nebenbei entstehen so auch viele interessante Kontakte.

Wir freuen uns darauf, Sie in Stuttgart begrüßen zu dürfen!

Stuttgart, im Juli 2014

Die Institutsleitung



Prof. Dr.-Ing. Thomas Bauernhansl

### ZIEL DER TAGUNG

Gewinnen Sie Einblick in die Methodik der Komplexitätsbewirtschaftung.

Verstehen Sie, wie Komplexität in produzierenden Unternehmen systematisch gestaltet werden kann – von der Identifikation von Komplexitätsfeldern über die Potenzialbewertung bis hin zur Ableitung geeigneter Normstrategien und konkreter Maßnahmen.

Diskutieren Sie mit Fachexperten des IPA und in wechselnden, kleinen Gesprächsrunden aktuelle Strategien zum Umgang mit Komplexität sowie die wesentlichen Herausforderungen und Erfolgsfaktoren.

Aus der Veranstaltung nehmen Sie mit:

- Den aktuellen Stand zur Methodik der Komplexitätsbewirtschaftung - Zusammenhänge, Stellhebel, Werkzeuge
- Ansichten und Einsichten aus Forschung und Praxis rund um erfolgreiche Strategien zum Umgang mit Komplexität
- Neue Anknüpfungspunkte zum Umgang mit Komplexität in Ihrem Unternehmen
- Interessante Kontakte zu Entscheidern mit denselben Herausforderungen

### ZIELGRUPPE

Geschäftsführer mittelständischer Produktionsbetriebe sowie Führungskräfte aus den Unternehmensbereichen Organisation, Produktion, Planung und Steuerung, Beschaffung, Supply Chain Management und Logistik.

## PROGRAMM

DIENSTAG, 14. OKTOBER 2014

SITZUNGSLEITUNG: ANJA SCHATZ

ab

8.30 Uhr Begrüßungskaffee, Empfang,  
Ausgabe der Tagungsunterlagen

9.00 Uhr Anja Schatz, Fraunhofer IPA,  
Dr. Matthias zur Bosen, all-in-one-spirit  
**Begrüßung und Einführung**

9.15 Uhr Anja Schatz, Fraunhofer IPA  
**Warum Vereinfachung nicht immer die  
beste Lösung ist**

- Einsichten aus der Komplexitätswissenschaft ...
- ... und was die Praxis daraus macht

Jens Jäger, Fraunhofer IPA,  
Dr. Johannes Fues, Wieselhuber & Partner  
**Komplexitätsbewirtschaftung systematisch  
umsetzen**

- Wertschaffende und wertvernichtende Komplexität  
identifizieren
- Das eigene Komplexitätsprofil bewerten und  
Komplexitätskosten abschätzen
- Strategien entwickeln und Maßnahmen ableiten

**»Reflexion Methodeninput«**

10.50 Uhr Kaffeepause

11.10 Uhr World Café

**Dialogrunde 1 und 2:**

**Komplexitätstreiber und -symptome im Fokus**

- Auslöser von Komplexität im Unternehmen  
kennenlernen
- Auswirkungen und Nebenwirkungen von  
Komplexität

12.45 Uhr **Mittagspause**

13.45 Uhr World Café

**Dialogrunde 3 und 4:**

**Was macht die Komplexität aus?  
Aktuelle Strategien?**

- Komplexität differenziert betrachtet
- Best Practice-Strategien zum Umgang mit  
Komplexität

**Dialogrunde 5:**

**Aktuelle Herausforderungen und mögliche  
neue Ansätze?**

- »Weiße Flecken«
- Neue Lösungsmöglichkeiten

15.35 Uhr Kaffeepause

## PROGRAMM

DIENSTAG, 14. OKTOBER 2014

SITZUNGSLEITUNG: ANJA SCHATZ

15.55 Uhr World Café

### **Dialogrunde 6, in neuer Gruppe:**

#### **Aktuelle Herausforderungen und mögliche neue Ansätze?**

- »Weiße Flecken«
- Neue Lösungsmöglichkeiten
- Ergebnisse Runde 5 und 6 im Plenum

16.55 Uhr **Was nehmen Sie mit?**

- Zusammenfassung des Tages
- Fazit aller Beteiligten

ca.

17.30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

## LEITUNG UND REFERENTEN

### **SITZUNGSLEITUNG**

Dipl. oec. soc. Anja Schatz

Abteilungsleiterin Auftragsmanagement und Wertschöpfungsnetze  
und stellv. Geschäftsfeldleiterin Maschinen- und Anlagenbau  
Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA,  
Stuttgart

### **REFERENTEN**

Dr.-Ing. Johannes Fues

Senior Consultant, Wieselhuber & Partner, München

Dipl.-Ing. Jens Jäger

Projektleiter Supply Chain Management  
Fraunhofer IPA, Stuttgart

MBE (Univ.), Tech. Dipl.-Betriebsw.(FH) Oliver Schöllhammer

Gruppenleiter Lean Indirekt  
Fraunhofer IPA, Stuttgart

### **MODERATION**

Dr. Matthias zur Bonsen

Partner, all•in•one•spirit, Oberursel

Jennifer Bieg

Portfolio Marketing Managerin für Komplexitätsbewirtschaftung  
Fraunhofer IPA, Stuttgart

## ALLGEMEINE HINWEISE

### AUSKÜNFTE UND ANMELDUNGEN

Tagungsbüro FpF | c/o Fraunhofer IPA | Frau Karin Reinert  
Nobelstraße 12 | 70569 Stuttgart  
Telefon +49 711 970-1204 | Fax -1877  
karin.reinert@fpf.fraunhofer.de

### VERANSTALTER

Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e. V. (FpF),  
Stuttgart

### TEILNAHMEGEBÜHR

Die Teilnahmegebühr beträgt **€ 590,-** pro Person.  
In dieser Gebühr sind enthalten: Teilnahme an allen Vorträgen,  
Tagungsunterlagen mit den Vorträgen, Mittagsimbiss, Erfrischungen  
während der Pausen.

### ANMELDUNG

Anmeldungen zur Teilnahme erbitten wir mit anhängender Karte  
oder formlosem Schreiben unter der Angabe des Namens, der  
Anschrift des Teilnehmers sowie der eventuell davon abweichenden  
Rechnungsadresse.

Nach der Anmeldung werden Ihnen Rechnung und gegebenenfalls  
weitere Informationen zugesandt.

Anmeldeschluss ist Dienstag, 7. Oktober 2014

### UMMELDUNG

Bitte teilen Sie uns die Änderung von Anmeldungen auf andere  
Teilnehmer schriftlich mit. Dies ist jederzeit kostenlos möglich.

### ABMELDUNG

Wir bitten um Verständnis, dass wir Ihnen bei Abmeldungen  
bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn € 100,- berechnen.  
Nach diesem Termin ist die volle Teilnahmegebühr fällig.

### ZIMMERVERMITTLUNG

Regio Stuttgart Marketing und Tourismus GmbH  
Telefon +49 711 2228-233, -246 | Fax -251  
[www.stuttgart-tourist.de/DEU/gastro/hotels\\_buchen.htm](http://www.stuttgart-tourist.de/DEU/gastro/hotels_buchen.htm)

In Institutsnähe empfehlen wir Ihnen:

Relexa Waldhotel Schatten  
Magstadter Straße 2-4 | 70569 Stuttgart  
Telefon +49 711 6867-0 | Fax -999  
[stuttgart@relexa-hotel.de](mailto:stuttgart@relexa-hotel.de) | [www.relexa-hotels.de](http://www.relexa-hotels.de)

Bitte berufen Sie sich auf die vereinbarten Sonderpreise  
für die Fraunhofer-Gesellschaft

### TAGUNGsort

Fraunhofer-Gesellschaft | Institutszentrum Stuttgart (IZS)  
Nobelstraße 12 | 70569 Stuttgart (Vaihingen)

### ANFAHRT

[www.ipa.fraunhofer.de/anfahrt](http://www.ipa.fraunhofer.de/anfahrt)

## ANMELDUNG

Bitte im Briefumschlag zurücksenden oder per Fax +49 711 970-1877 oder  
an [karin.reinert@pf.fraunhofer.de](mailto:karin.reinert@pf.fraunhofer.de)



# Fraunhofer

IPA

Verein zur Förderung produktions-  
technischer Forschung e. V. (FpF)  
c/o Fraunhofer IPA  
Frau Karin Reinert  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

**2. STUTTGARTER KOMPLEXITÄTS-  
BEWIRTSCHAFTUNGSTAG  
14. OKTOBER 2014**

**STRATEGIEN FÜR DEN UMGANG MIT  
KOMPLEXITÄT IN PRODUZIERENDEN  
UNTERNEHMEN**

2. Stuttgarter Komplexitätsbewirtschaftungstag | 14. Oktober 2014  
**Strategien für den Umgang mit Komplexität in  
produzierenden Unternehmen**

Name .....

Vorname .....

Titel .....

Firma .....

Abteilung .....

Postfach/ Straße .....

PLZ/Ort .....

Telefon/ Fax .....

E-Mail .....

### Anmeldung:

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Fraunhofer IPA  
2. Stuttgarter Komplexitätsbewirtschaftungstag (Veranstalter FpF)

### Strategien für den Umgang mit Komplexität in produzierenden Unternehmen

am 14. Oktober 2014 an.  
Teilnahmegebühr € 590,-

Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr erst nach Eingang der Anmelde-  
bestätigung und Rechnung.

**Hinweis:** Gem. § 26.1 des Bundesdatenschutzgesetzes unterrichten wir Sie  
über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die Bearbeitung mit  
automatischen Verfahren.

Die im Programm bekanntgegebenen Bedingungen für Ummeldung oder  
Abmeldung habe ich zur Kenntnis genommen.

.....  
Ort/Datum

.....  
Unterschrift