

DDIM.kongress // 2015

Get ready for the future.

13. und 14. November 2015

Düsseldorf, Van der Valk Airporthotel



u.a. mit

Keynote von Gisbert Rühl

Vorsitzender des Vorstands (CEO) der Klöckner & Co SE, Duisburg

Chefsache Digitalisierung: Wie das Traditionsunternehmen Klöckner & Co die digitale Transformation vorantreibt

In diesem Jahr mit dem neu gestalteten „Marktplatz Interim Management“, dem Treffpunkt der Interim Manager, Provider und Dienstleistungspartner der DDIM!

Veranstalter: DDIM e. V. | 0221 / 71 66 66-0 | Kontakt: info@ddim.de

Veranstaltungsort: Van der Valk Airporthotel | Am Hülserhof 57 | 40472 Düsseldorf | Tel: 0211 / 200630

Zimmerreservierungen: Zimmerreservierungen können Sie auf eigene Rechnung beim Hotel vornehmen. Unter dem Stichwort „DDIM“ ist dort ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert.

Get ready for the future.

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Mitglieder,

September 2015

am **13. und 14. November** findet der **DDIM.kongress // 2015** erneut im Van der Valk Airporthotel in **Düsseldorf** statt. Freuen Sie sich mit uns auf ein interessantes Programm mit einer äußerst spannenden Keynote, vielfältigen Vorträgen, Foren und Workshops sowie reichlich Raum und Gelegenheit für Gespräche, um bestehende Kontakte zu intensivieren und neue zu knüpfen – sei es mit Interim Managern oder mit den Providern und unseren Partnern auf dem neu gestalteten „**Marktplatz Interim Management**“. Nutzen Sie diese Veranstaltung, um Ihr Netzwerk zu festigen und zu vergrößern.

Am Freitag beginnen wir in diesem Jahr bereits um 10:00 Uhr mit dem **Managertreffen**. Vor 1,5 Jahren neu ins Leben gerufen, hat sich dieser Veranstaltungsteil, den wir exklusiv für unsere Mitglieder anbieten, schon jetzt zu einem ganz wichtigen Programmpunkt für die Mitglieder entwickelt. In diesem Jahr geht es hier um die Themen „**Scheinselbständigkeit**“ und „**DDIM-Fachgruppen**“. Mit fachlicher Unterstützung geht es hinter verschlossenen Türen ans Eingemachte. Am Nachmittag folgt um 14:00 Uhr unsere ordentliche Mitgliederversammlung.

Auch im letzten Jahr eingeführt wurde die **Welcome-Session**. Mit der Welcome-Session, die um 18:00 Uhr beginnt, bieten wir Interessenten und neuen Mitgliedern die Möglichkeit, sich ein genaueres Bild von uns und unseren Leistungen zu machen. Zudem knüpfen Sie hier erste Kontakte zu Kollegen und DDIM-Mitgliedern, so dass die Voraussetzungen für einen guten Start in einen interessanten Netzwerkabend geschaffen sind.

Nun auch schon zum ersten Highlight unserer Veranstaltung. Nach einem Sektempfang startet um 19:00 Uhr der traditionelle **Netzwerkabend** mit Gala-dinner.

Zum Auftakt erwartet uns kein geringerer als **Gisbert Rühl**, Vorsitzender des

Vorstands (CEO) der Klöckner & Co SE sowie Vorsitzender der Geschäftsführung der kloeckner.i GmbH mit seiner Keynote „**Chefsache Digitalisierung: Wie das Traditionsunternehmen Klöckner & Co die digitale Transformation vorantreibt**“.

„Die Digitalisierung wird Geschäftsmodelle radikal verändern und nur der, der frühzeitig handelt, kann gestalten. Entscheidend dabei ist, dass der digitale Wandel vom CEO vorangetrieben werden muss. Und dabei muss auch die klassische IT mit innovativen Ansätzen aus der Startup-Szene den Wandel mitgestalten. Die Ziele sind dann: Eine vollständig digital vernetzte Kunden- und Lieferantenbindung sowie die Abwicklung sämtlicher Prozesse über eine digitale Industriepattform.“

Gisbert Rühl, seit 2005 Vorstandsmitglied und seit November 2009 Vorstandsvorsitzender des Klöckner & Co-Konzerns, ist heute verantwortlich für die gesamte Koordination der Vorstandsarbeit sowie funktional verantwortlich für die Holdingbereiche Corporate Development / M&A, Human Resources / Legal & Compliance, Investor Relations & Corporate Communications und Strategic Group HR. Im Rahmen seiner Zuständigkeit für Corporate Development ist Gisbert Rühl verantwortlich für die Umsetzung der Digitalisierungsstrategie.

Am Samstagmorgen dürfen Sie bereits das Highlight Nummer zwei erwarten. Wir starten bereits um 8:30 Uhr.

Unter der Moderationsleitung des mehrfach ausgezeichneten Wirtschaftsredakteurs der F.A.Z., Sven Astheimer, geht es um die „**Trends & Treiber für die Entwicklung des Interim Management-Marktes**“. Nach vier Impulsvorträgen von **Oliver Völlinger**, Geschäftsleitungsmitglied der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH und Leiter des Competence Centers Digitalisierung, **Prof. Dr. Hans Haarmeyer**, dem leitenden Direktor des DIAI, **Thorsten Becker**,

Geschäftsführer der Management Angels sowie einem weiteren Referenten wird die Diskussion eröffnet – auf dem Podium und dann mit Ihnen!

Danach starten wir mit der inhaltlichen Arbeit! Unter dem Motto „**Get ready for the Future!**“ werden verschiedenste Fach- und Expertenthemen präsentiert und diskutiert. Das Programm ist hier so vielfältig, dass ich an dieser Stelle nicht auf Einzelheiten eingehen kann. Alle Angebote im Detail sind auf den folgenden Seiten ausführlich beschrieben. Nutzen Sie die Chance, Ihr Wissen weiter zu vertiefen! Mit unseren Fach- und Expertenthemen richten wir uns übrigens auch an Einsteiger und noch weniger erfahrene Interim Manager.

Alle guten Dinge sind drei. Mit der abschließenden Keynote wechseln wir die Perspektive. **Stefan Holland**, SAP-Director Media, Sports & Entertainment, präsentiert die Digitalisierung aus Sicht der Vorreiter und fragt: Was kann man vom Profisport lernen?

Neben ausgiebigen Netzwerken steht also die Vermittlung von Informationen und Wissen zu aktuellen Entwicklungen und Fachthemen auf unserer Kongress-Agenda. Machen Sie Gebrauch davon und melden Sie sich jetzt an! Sichern Sie sich auch die Teilnahme am Netzwerkabend am Abend des 13. November.

Mit herzlichen Grüßen
Dr. Marei Strack
im Namen des Vorstandes

Dr. Marei Strack ist Vorstandsvorsitzende der DDIM e. V.



➔ strack@ddim.de
➔ [Link zum Profil](#)

Die Branche vereint an einem Ort!

Die Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. (DDIM) ist die führende Branchenvertretung für professionelles Interim Management in Deutschland.

Die Hauptaufgaben des Berufs- und Wirtschaftsverbandes sind die Wahrung der wirtschaftlichen Interessen ihrer Mitglieder und die nachhaltige Förderung des Interim Managements in Deutschland.

Die DDIM definiert die Berufsstandards, fördert die Qualitätssicherung und unterstützt den Wissenstransfer ihrer Mitglieder. Die Mitgliedschaft in der Dachgesellschaft gilt als Ausweis für hohe Qualität und Kompetenz im Interim Management. Die Dachgesellschaft widmet sich der öffentlichen Anerkennung und dem beständigen Wachstum der Branche. Als ihre international vernetzte Stimme versorgt sie Wirtschaft, Politik und Öffentlichkeit mit relevanten Informationen und ist Ansprechpartner für alle Fragen zum Interim Management. Die legitimen Interessen ihrer Mitglieder vertritt sie unabhängig und überparteilich.

Assoziierte Provider und Sozietäten

BANKPOWER
It's about people

Boydén
interim management

division one
KNOWING HOW

EO EXECUTIVES ONLINE

FISCHER & Partner

HANSE Interim
TOP MANAGEMENT AUF ZEIT

HAYS
Recruiting experts in Finance

Management Support Partners

Michael Page
Interim

RAU | INTERIM

Management of Zeit.
REM PLUS

Robert Half
Management Resources

Assoziierte Unternehmen

AsseCon
Assecuranzmakler

HEUSSEN
Rechtsanwalts-gesellschaft mbH

MOVEPROJECT
SUPPORT ON DEMAND

M K R G

TEAM GISO WEYAND
DIE BERATER-BERATER

Internationale Partner

DDI
DACHVERBAND DEUTSCHER INTERIM MANAGER

DSIM
DACHVERBAND SCHWEIZER INTERIM MANAGER

Rheintal Interim

Kooperationen

BVMW
Bundesverband mittelständische Wirtschaft

IBWF Institut
für Betriebsberatung, Wirtschaftsprüfung und -forschung e.V.

EBS Executive Education



DACHGESELLSCHAFT DEUTSCHES
INTERIM MANAGEMENT E.V.

SIE SIND FÜHRUNGSKRAFT AUF ZEIT?

Dann sollten wir uns kennenlernen!

Als führender Berufs- und Wirtschaftsverband setzt sich die Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V. (DDIM) für professionelles Management auf Zeit sowie die Interessen ihrer Mitglieder und Partner ein.

Wir organisieren Netzwerkveranstaltungen, fördern den Wissenstransfer, bieten Qualifizierungsangebote und Sonderkonditionen für spezifische Versicherungs- und Rechtsberatungsleistungen. Als kompetenter und unabhängiger Ansprechpartner versorgen wir Wirtschaft, Politik und Öffentlichkeit mit relevanten Informationen zu allen wesentlichen Branchenfragen.

Lernen Sie uns kennen! Besuchen Sie uns dazu doch auf einer unserer vielen Veranstaltungen.

www.ddim.de



Kontakt

DDIM - Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.

Antwerpener Str. 14 | D-50672 Köln

T: +49 [221] 71 66 66-17

10:00 Uhr Managertreffen ... exklusiv für Mitglieder der DDIM

Scheinselbständigkeit: Chancen und Risiken in eigener Sache - Vortrag, Fragen & Antworten

Informationsveranstaltung mit Dr. Stefan Krüger, Partner der Mütze Korsch Rechtsanwalts-gesellschaft mbH (Assoziierter Partner der DDIM), begleitet von seinen Kollegen Michael Klipp (Fachanwalt für Arbeitsrecht) und Oliver Jung (Compliance-Spezialist).

Fachgruppen in der DDIM

Das Konzept zum Auf- und Ausbau von Fachgruppen wird vorgestellt, bestehende Fachgruppen präsentieren ihre Ergebnisse und neue Fachgruppen werden initiiert.

14:00 Uhr Mitgliederversammlung | 17:00 Uhr Partnertreffen

18:00 Uhr Welcome-Session

Die Welcome-Session bietet Interessenten die Möglichkeit, sich unverbindlich über die DDIM und ihre Leistungen zu informieren. Nach einem kurzen Einführungsvortrag werden Ihre Fragen beantwortet. Zudem werden Sie hier erste Kontakte zu neuen Kollegen und DDIM-Mitgliedern knüpfen, so dass die Voraussetzungen für einen guten Start in einen interessanten Netzwerkabend geschaffen sind. Nutzen Sie das Angebot!

19:00 Uhr Netzwerkabend

Der Netzwerkabend mit seinem festlichen Dinner hat sich zum Highlight der Veranstaltung entwickelt. Wir freuen uns schon jetzt auf die Keynote von Gisbert Rühl, dem Vorsitzenden des Vorstands (CEO) der Klöckner & Co SE. Zudem wird es natürlich Grüßworte des AIMP sowie unserer ausländischen Partnerverbände geben.

Keynote Gisbert Rühl

Vorsitzender des Vorstands (CEO) der Klöckner & Co SE, Duisburg
Vorsitzender der Geschäftsführung der kloeckner.i GmbH, Berlin

Chefsache Digitalisierung: Wie das Traditionsunternehmen Klöckner & Co die digitale Transformation vorantreibt

Die Digitalisierung wird Geschäftsmodelle radikal verändern und nur der, der frühzeitig handelt, kann gestalten. Entscheidend dabei ist, dass der digitale Wandel vom CEO vorangetrieben werden muss. Und dabei muss auch die klassische IT mit innovativen Ansätzen aus der Startup-Szene den Wandel mitgestalten. Die Ziele sind dann: Eine vollständig digital vernetzte Kunden- und Lieferantenbindung sowie die Abwicklung sämtlicher Prozesse über eine digitale Industriepattform.



Gisbert Rühl begann nach dem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens an der Universität Hamburg 1987 als Unternehmensberater bei der Roland Berger & Partner GmbH. Anschließend übernahm er die Geschäftsführung der Lion Gesellschaft für Systementwicklung mbH. Nach Management-Positionen bei der Matuschka Capital GmbH und der Coutinho, Caro & Co trat er 1993 bei der RÜTGERS AG ein. Dort wurde er in den Vorstand der RÜTGERS AG berufen und war unter anderem Vorsitzender des Vorstands der RÜTGERS Automotive AG. 1999 wechselte Gisbert Rühl zur Babcock Borsig AG und wurde dort Mitglied des Vorstands. Von 2002 bis 2005 war Gisbert Rühl als Partner und Gesellschafter der Roland Berger Strategy Consultants tätig.

Im Juli 2005 wurde er zum Vorstand Finanzen des Klöckner & Co-Konzerns berufen. Im November 2009 wurde er zum Vorsitzenden des Vorstands bestellt. Bis Ende 2012 verantwortete er zudem weiterhin das Amt des Finanzvorstands. Heute ist er verantwortlich für die gesamte Koordination der Vorstandsarbeit sowie funktional verantwortlich für die Holdingbereiche Corporate Development / M&A, Human Resources / Legal & Compliance, Investor Relations & Corporate Communications und Strategic Group HR.

Im Rahmen seiner Zuständigkeit für Corporate Development ist Gisbert Rühl verantwortlich für die Umsetzung der Digitalisierungsstrategie.

22:30 Uhr Come-together an der Hotelbar

Kongresstag

08:30 Uhr

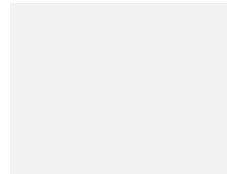
Begrüßung der Gäste**Eröffnungsrede DDIM – Dachgesellschaft Deutsches Interim Management**

Dr. Marei Strack, Vorstandsvorsitzende der DDIM

08:50 Uhr

4 Impulsvorträge zu den Veränderungsthemen im Interim Management mit Diskussion**Digitalisierung und Führung****Oliver Völlinger**

Geschäftsleitung Dr. Wieselhuber & Partner GmbH / Leiter CC Digitalisierung

Megatrend Digitalisierung - Was auf (Interim) Manager zukommt

N.N.

Compliancegründe im Unternehmen verbieten aktuell die Nennung des Impulsgebers.

Executive Search oder Interim Management - was ändert sich durch digitale Transformation?**Prof. Dr. Hans Haarmeyer**

Leitender Direktor des DIAI e. V. (Deutsches Institut für angewandtes Insolvenzrecht)

Erfolgreiche Führung in Zeiten schneller Veränderungen - Unternehmergeist braucht (Fehler-)Kultur**Thorsten Becker**

Geschäftsführender Gesellschafter der Management Angels GmbH

10 Thesen zur Entwicklung der Interim Management-Branche**Podiumsdiskussion mit Sven Astheimer als Moderator****Trends & Treiber für die Entwicklung des Interim Management-Marktes**

Als Wirtschaftsredakteur der F.A.Z. beschäftigt sich Astheimer intensiv mit den Themen Digitalisierung der Arbeitswelt und Flexible Arbeitsformen. Er ist ausgezeichnet mit dem HR-Journalismuspreis des Bundesverbandes der Personalmanager sowie dem Preis „Das blaue Z“ der Personaldienstleister.



10:45 Uhr

Kaffeepause & Netzwerken im Foyer & „**Marktplatz Interim Management**“

11:15 Uhr

Staffel A: 5 zeitlich parallel stattfindende Sessions

Details finden Sie auf den folgenden Seiten

12:45 Uhr

Mittagspause & Netzwerken im Foyer

14:00 Uhr

Staffel B: 5 zeitlich parallel stattfindende Sessions

Details finden Sie auf den folgenden Seiten

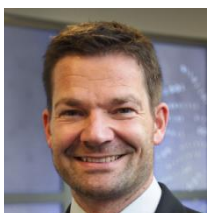
15:30 Uhr

Kaffeepause & Netzwerken im Foyer & „**Marktplatz Interim Management**“

16:00 Uhr

Keynote für den Perspektivwechsel: Stefan Holland

Senior Director Media, Sports & Entertainment der SAP Deutschland SE & Co.KG



Stefan Holland

Die Digitalisierung aus der Sicht der Vorreiter. Oder: Was kann man vom Profisport lernen?

Die sich rasant beschleunigenden digitalen Technologien führen zu einer Hyperkonnektivität zwischen Maschinen, Menschen und ganzen Geschäftsfeldern. Die resultierenden Datenmengen stellen uns vor riesige Herausforderungen, bieten aber das revolutionäre Potenzial, Geschäftsprozesse und ganze Branchen neu zu definieren. Der digitale Technologieschub verändert das Spiel – der digitale Konsument die Spielregeln. Kaum eine andere Branche verdeutlicht die rasanten Veränderungen durch die Digitalisierung so klar und eindrucksvoll, wie der Sport. Gilt das auch für Ihre Branche?

16:45 Uhr

Diskussion

17:00 Uhr

Verabschiedung

11:15 Uhr - Staffel A (Details finden Sie auf den folgenden Seiten)

A1 Automotive - Eine Branche im Umbruch: Potentiale für das Interim Management

- **Gökay Güner:** Aktuelle Entwicklungen in der Branche aus Sicht des Interim Management-Providers
 - **Axel Matthei:** Restrukturierungsbeispiel in der Automotive-Industrie: Krisenstadien und korrespondierende Therapieansätze aus der Sicht eines Interim Managers
 - **Dietmar von Polenz:** Für einen Mittelständler nach USA - Interim Werkleitung im Wachstumsmarkt Automotive
- Moderation: [Björn Knothe](#)

A2 Führung im Interim Management - Worauf es ankommt, insbesondere im Mittelstand!

- **Erdwig Holste:** "Interim Leadership Success" – Führung und Führungserfolg selbständiger Interim Manager
 - **Andreas Lau:** Interim Manager und Berater – ein gewinnbringendes Führungsteam im Mittelstand – ein Fallbeispiel
 - **Dr. Frank Wachsmuth:** Interim Management in Familienunternehmen: Abenteuerspielplatz oder sensibles Biotop
- Moderation: [Andreas Lau](#)

A3 Kooperation von Interim Managern im Marketing

- Workshop unter der Leitung von **Jörg Bürkle und Uwe Scharunge**

A4 Basiswissen für Interim Manager: Haftungsfragen, Haftungsvermeidung und vertragliche Grundlagen

- Vortrag, Fragen und Antworten von und mit **Reinhold Kopp**

A5 DDIM-Fachgruppe // Restrukturierung

- **Frank Zimmermann:** Struktur und Methodik der Zusammenarbeit als Basis der Datenspeicherung und -nutzung
 - **Harald H. Meyer:** Aufgaben der Strategieentwicklung für einen CRO im Rahmen der Restrukturierung
 - **Martin Stüve:** Beispiel für eine Nutzung in einer Funktion - Praxisbeispiel Einkauf in einer Restrukturierung
- Moderation: [Christoph Deinhard](#)

12:45 Uhr Mittagspause & Netzwerken im Foyer & „Marktplatz Interim Management“

14:00 Uhr - Staffel B (Details finden Sie auf den folgenden Seiten)

B1 Interim-Marketing für Fortgeschrittene: Persönliche Ziele erreichen mit der richtigen Vermarktung

- Interaktiver Vortrag von und mit **Giso Weyand**

B2 Sanierungsoptionen für Unternehmen in der Krise - auch unter Insolvenzschutz?

- **Michael Pluta:** Der Einsatz von CRO's in der Krise und Eigenverwaltung
- **Christoph Deinhard:** Führung in die Krise - Ursachen des Verhaltens von Geschäftsführern und Vorständen in der Krise, Auswertung Global Cafe und eigene Beobachtung
- **Eva Ringelspacher:** Weiterentwicklung vorinsolvenzlicher Vergleichslösungen: Wie verändern sich oder haben sich außergerichtliche Vergleichslösungen durch die glaubwürdiger gewordene Drohung mit einer Sanierung unter Insolvenzschutz verändert/verbessert?

Moderation: [Prof. Dr. Hans Haarmeyer](#)

B3 Klartext für Interim Manager: So begeistern Sie Ihre Auftraggeber in kürzester Zeit durch erfolgreiche Change-Prozesse

- Interaktiver Vortrag von und mit **Rainer Albers**

B4 Start me up! Basics des Interim Managers.

- Interaktive Vorträge und Diskussion mit **Constance Bräuning-Ast, Johannes T. Rathmer und Eckhart Hilgenstock**
- Moderation: [Dr. Harald Wachenfeld](#)

B5 Compliance für Interim Manager : Rechtliche Anforderungen und praxisnahe Umsetzung

- **Oliver Jung:** Compliance für Interim Manager: rechtliche Anforderungen, Risiken und Fallstricke
- **Jochen Wilckens:** Compliance-Lücken schließen: Konzeption und Umsetzung praxisnaher Compliance-Strukturen

Moderation: [Dr. Stefan Krüger](#)

Staffel A ... zeitgleich 5 Veranstaltungen zw. 11:15 – 12:45 Uhr

A1 Automotive - Eine Branche im Umbruch: Potentiale für das Interim Management [Vorträge & Diskussion]

Die Automotive-Industrie befindet sich in einer Phase des Umbruchs – das ist sicher. Doch ergeben sich daraus auch Potentiale für den Interim Manager? Dies darzulegen, zu ermitteln, wo diese Potentiale liegen, und sie dann zu diskutieren, das ist Ziel dieser Session. Dazu erwarten Sie die folgenden Referenten mit ihren Beiträgen aus der Theorie und Praxis – aus dem Blickwinkel des Providers und des Interim Managers.

- **Gökay Güner:** Aktuelle Entwicklungen in der Branche aus Sicht des Interim Management-Providers
- **Axel Matthei:** Restrukturierungsbeispiel in der Automotive-Industrie: Krisenstadien und korrespondierende Therapieansätze aus der Sicht eines Interim Managers
- **Dietmar von Polenz:** Für einen Mittelständler nach USA - Interim Werkleitung im Wachstumsmarkt Automotive



Moderation: Björn Knothe

CEO der division one GmbH, Stuttgart (Assoziierter Provider der DDIM)



Gökay Güner
division one GmbH



Axel Matthei
hwwSY.CON
Interimmanagement GmbH



Dietmar von Polenz
INTERIM[4]AUTOMOTIVE

A2 Führung im Interim Management: Worauf es ankommt, insbesondere im Mittelstand! [Vorträge & Diskussion]

Um sich mit dem Thema „Führung im Interim Management: Worauf es ankommt, insbesondere im Mittelstand“ zielgerichtet auseinanderzusetzen, eröffnet Erdwig Holste mit aktuellen Erkenntnissen aus der Führungsstudie „Interim Leadership Success“ – Führung und Führungserfolg selbständiger Interim Manager.“

Nach der Theorie folgt die Praxis: Andreas Lau berichtet anhand eines realen Fallbeispiels über die Synergien, die sich aus einem gemeinsamen Einsatz von Interim Manager und Berater als „gewinnbringendes Führungsteam im Mittelstand“ ergeben. DDIM-Mitglied Dr. Wachsmuth beleuchtet in seinem Vortrag dann noch die Führungseigenheiten von Familienunternehmen. Abschließend wird in großer Runde mit den Gästen dieser Veranstaltung diskutiert.

- **Erdwig Holste:** "Interim Leadership Success" – Führung und Führungserfolg selbständiger Interim Manager. Eine Führungsstudie der Helmut-Schmidt-Universität
- **Andreas Lau:** Interim Manager und Berater – ein gewinnbringendes Führungsteam im Mittelstand – ein Fallbeispiel
- **Dr. Frank Wachsmuth:** Interim Management in Familienunternehmen: Abenteuerspielplatz oder sensibles Biotop



Moderation: Andreas Lau

Geschäftsführender Partner des Interim Management-Providers HANSE Interim Management GmbH, Hamburg, Düsseldorf, München (Assoziierter Provider der DDIM und AIMP-Mitglied)



Erdwig Holste
Management Angels GmbH



Andreas Lau
HANSE Interim Management GmbH



Dr. Frank Wachsmuth
WACHSMUTH MANAGEMENT CONSULTING

Staffel A

... zeitgleich 5 Veranstaltungen zw. 11:15 – 12:45 Uhr

A3 Kooperation von Interim Managern im Marketing [Workshop]

Wer in einem Markt von immer mehr werdenden Interim Managern noch auffallen will, wer sich nicht auf Zufälligkeiten verlassen will, wer als Profi ernsthaft wahrgenommen werden will, der muss mehr für sein Marketing tun – zum Beispiel gemeinsam mit anderen Interim Managern. In dem Workshop wollen wir mit marketingaffinen Teilnehmern erörtern, wie und unter welchen Voraussetzungen der Interim Manager seinen Bekanntheitsgrad in einer Kooperation steigern kann. Der Teilnehmer soll mit den Ergebnissen am Ende des Workshops seinen eigenen Weg in der Vielfalt der Möglichkeiten einordnen und weiter optimieren können.



Jörg Bürkle

Gesellschafter der Bürkle, Scharunge Partnerschaft
Unternehmensberater Interim Executives PartG



Uwe Scharunge

Gesellschafter der Bürkle, Scharunge Partnerschaft
Unternehmensberater Interim Executives PartG

A4 Basiswissen für Interim Manager: Haftungsfragen, Haftungsvermeidung und vertragliche Grundlagen [Vortrag & Diskussion]

Für Interim Manager, sei es in Organfunktion, als faktische Geschäftsführer, als Prokurist in besonderen Pflichtenkreisen und insbesondere bei Inanspruchnahme besonderen persönlichen Vertrauens, existieren zahlreiche Risiken, bei Pflichtverletzungen auf Schadensersatz aus Innen- und Außenhaftung in Anspruch genommen zu werden. Zunehmend müssen auch die Fallstricke strafrechtlicher Haftung in komplexen Gefährdungssituationen bedacht werden. Auf Haftungsvermeidung wird der Schwerpunkt der Veranstaltung gelegt.

Zusätzlich wird in dem Vortrag auch auf die jeweilige vertragliche Situation des Interim Managers, einmal im Verhältnis zum Provider, zum anderen im Hinblick auf seine Pflichten gegenüber dem Kunden eingegangen.



Reinhold Kopp

Partner der HEUSSEN Rechtsanwaltskanzlei mbH, Berlin (Assoziierter Partner der DDIM)
Minister für Wirtschaft des Saarlandes a.D.

A5 DDIM-Fachgruppe // Restrukturierung [Vorträge & Diskussion]

Die bekannten insolvenznahen Berufsgruppen (Anwälte, WPs, Berater etc.) arbeiten eher legalitätsgetrieben und rückwärtsgewandt. Niemand ist bislang bekannt, der das Thema ‚Nachhaltige Wertsteigerung von Unternehmen in Krisensituationen‘ professionell behandelt. In der DDIM finden sich krisenerfahrene Manager mit unternehmerischem Impetus. Erst durch den frühzeitigen Einsatz dieser Manager kann der Zweck der neuen Insolvenzordnung (ESUG) erfüllt werden. Denn das Gesetz geht von der Erkenntnis aus, dass nachhaltig sanierte Unternehmen mehr wert sind, als nach reiner Bilanzbereinigung. Damit werden die Interessen aller Stakeholder (Gläubiger, Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter, Anteilseigner, Volkswirtschaft) besser gewahrt als je zuvor. Die DDIM-Fachgruppe // Restrukturierung möchte dieses Thema professionalisieren und Interessenten nachvollziehbare, dokumentierte und umsetzbare Hilfestellung leisten.

- **Frank Zimmermann:** Struktur und Methodik der Zusammenarbeit als Basis der Datenspeicherung und -nutzung
- **Harald H. Meyer:** Aufgaben der Strategieentwicklung für einen CRO im Rahmen der Restrukturierung
- **Martin Stüve:** Beispiel für eine Nutzung in einer Funktion: Praxisbeispiel Einkauf in einer Restrukturierung



Moderation: Christoph Deinhard

Inhaber der know-how consult GmbH, Bottighofen, Schweiz / Moderator DDIM-Fachgruppe // Restrukturierung (Mitglied der DDIM)



Frank Zimmermann

zbs - zimmermann business solutions



Harald H. Meyer

EuroConsultingGroup AG



Martin Stüve

Zentrales Einkaufsmanagement Interimmanagement Einkauf / Materialwirtschaft

Staffel B ... zeitgleich 5 Veranstaltungen zw. 14:00 – 15:30 Uhr

B1 Interim-Marketing für Fortgeschrittene: Persönliche Ziele erreichen mit der richtigen Vermarktung [Interaktiver Vortrag]

Wer es als Interim Manager mal geschafft hat, der freut sich über eine konstante Auslastung durch das eigene Netzwerk. Doch bleiben persönliche Ziele als Unternehmer oft auf der Strecke: für hohe Honorare arbeiten, Kunden wirklich aussuchen können, unabhängig von Providern sein, weniger Reisetätigkeit, nur 4 Tage im Büro des Kunden oder auch eine Ergänzung um Beratungstätigkeit können solche Wünsche sein. Deutschlands erfahrenster Vermarkter von Interim Managern zeigt, wie das gelingen kann: durch konsequente Ausrichtung auf das Ziel, klare Markenführung, konsequente Marketingprozesse und die Haltung eines gefragten Experten. Freuen Sie sich, wie immer, auf einen interaktiven Workshop mit viel Zündstoff.



Giso Weyand

Inhaber Team Giso Weyand - Die Berater-Berater

B2 Sanierungsoptionen für Unternehmen in der Krise - auch unter Insolvenzschutz? [Vorträge & Diskussion]

Die massenhafte Verschleppung von Insolvenzen mit den sich daraus ergebenden Konsequenzen für die Geschäftsführer und Vorstände und die Ziele des ESUG-Gesetzgebers, genau das zu verändern: Hat das ESUG das Zeug dazu, das eingangs geschilderte Verhalten auch der Beteiligten und Betroffenen miteinander zu verändern und/oder was muss geschehen, damit es noch schneller und besser umgesetzt wird?

- **Michael Pluta:** Einsatz von CRO's in der Krise und Eigenverwaltung
- **Christoph Deinhard:** Führung in die Krise - Ursachen des Verhaltens von Geschäftsführern und Vorständen in der Krise, Auswertung Global Cafe und eigene Beobachtung
- **Eva Ringelspacher:** Weiterentwicklung vorinsolvenzlicher Vergleichslösungen: Wie verändern sich oder haben sich außergerichtliche Vergleichslösungen durch die glaubwürdiger gewordene Drohung mit einer Sanierung unter Insolvenzschutz verändert/verbessert?



Moderation: Prof. Dr. Hans Haarmeyer

Leitender Direktor des Deutschen Instituts für angewandtes Insolvenzrecht (DIAI)



Michael Pluta

Pluta Rechtsanwalts GmbH



Christoph Deinhard

know-how consult GmbH



Eva Ringelspacher

hww Unternehmensberater GmbH

B3 Klartext für Interim Manager: So begeistern Sie Ihre Auftraggeber in kürzester Zeit durch erfolgreiche Change-Prozesse [Interaktiver Vortrag]

Interim Manager stehen immer vor großen Herausforderungen: Als Krisenmanager und Change Leader müssen sie innerhalb kürzester Zeit Veränderungen durchführen, die zur Stabilisierung eines Unternehmens führen. Rainer Albers zeigt auf, welche Eigenschaften für eine erfolgreiche Umstrukturierung notwendig sind und wie Sie das perfekte Team für den Change Prozess zusammenstellen. Außerdem präsentiert er wirkungsvolle Werkzeuge zur Steigerung der Performance im Change Prozess.



Rainer Albers

Inhaber der AMC – Albers Management Consulting

Staffel B

... 5 Veranstaltungen zw. 14:00 – 15:30 Uhr

B4 Start me up! Basics des Interim Managers

[Forum]

Wer neu in den Markt für Interim Management eintritt, sollte einige elementare Dinge beachten. Je detaillierter diese Basics individuell interpretiert und gestaltet werden, desto nachhaltiger kann ein Interim Manager im Markt auftreten und erfolgreich sein. In diesem Forum werden die wichtigen Basisthemen eines jeden Interim Managers gleich von vier Profis vorgestellt, erläutert und gemeinsam mit Ihnen diskutiert. Im Detail geht es im Forum „Start me up! Basics des Interim Managers“ um:

1. Rollenverständnis
2. USP
3. Akquisitionskanäle
4. Konditionen
5. Do's & Dont's



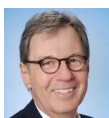
Auf Basis ihrer Erfahrungen zeigen sie Wege zu maßgeschneiderten Gestaltungslösungen auf und diskutieren diese mit Ihnen als Teilnehmer.

Moderation: Dr. Harald Wachenfeld

Geschäftsführer der IMS Interim Management Solutions, Königswinter (AIMP-Mitglied)



Constance Bräuning-Ast
REM PLUS GmbH



Johannes T. Rathmer
brands & more GmbH



Eckhart Hilgenstock
„Struktur für's Geschäft“

B5 Compliance für Interim Manager : Rechtliche Anforderungen und praxisnahe Umsetzung

[Vorträge & Diskussion]

Compliance-Verstöße in Folge nicht ausreichender Compliance Management-Systeme können Unternehmen, dessen Management und Mitarbeiter gefährden. Die Dozenten erörtern, welche rechtlichen Anforderungen im Hinblick auf ein Compliance Management-System im Allgemeinen und für Interim Manager im Besonderen gelten und wie man diese Anforderungen in der Praxis erfüllen kann.



- **Oliver Jung:** Compliance für Interim Manager: rechtliche Anforderungen, Risiken und Fallstricke
- **Jochen Wilckens:** Compliance-Lücken schließen: Konzeption und Umsetzung praxisnaher Compliance-Strukturen

Moderation: Dr. Stefan Krüger

Partner bei der Mütze Korsch Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Düsseldorf (Assoziierter Partner der DDIM)



Oliver Jung
Mütze Korsch Rechtsanwaltsgesellschaft mbH



Jochen Wilckens
S A T GmbH & Co. KG

Rainer Albers

Inhaber der AMC – Albers Management Consulting



Rainer Albers ist ein Mann der Praxis. Der gelernte Pädagoge wechselte in die Wirtschaft und in den Verkauf. Als erfolgreicher Verkäufer, Führungskraft und Interim Manager kennt er die aktuellen Herausforderungen in Unternehmen. Er vermittelt Werkzeuge für den messbaren Erfolg. Sein Motto: „Meine Teilnehmer haben Anspruch auf ein begeisterndes praxisorientiertes Training!“

www.albers-consult.de

Sven Astheimer

F.A.Z.-Wirtschaftsredaktion u.a. Schwerpunktthema Arbeitsmarkt, verantw. für Beilage „Beruf und Chance“ in F.A.Z. und F.A.S.



Sven Astheimer (Jahrgang 1972) hat nach seinem Abitur Politikwissenschaften, Jura und Soziologie in Mainz studiert, er arbeitete bereits als freier Journalist. Nach dem Magisterabschluss 2001 volontierte er bei der „FR“ und arbeitete dort anschließend in der Wirtschaftsredaktion. 2005 folgte der Wechsel in die F.A.Z.-Wirtschaftsredaktion mit den Schwerpunktthemen Arbeitsmarkt, Migration und Demographie. Seit Februar 2011 ist er zusätzlich verantwortlicher Redakteur für die Beilage „Beruf und Chance“ in F.A.Z. und F.A.S. Er beschäftigt sich zudem in Beiträgen und auf Veranstaltungen mit den Themen Digitalisierung der Arbeitswelt und Flexible Arbeitsformen. 2012 wurde Sven Astheimer mit dem HR Journalismuspreis des Bundesverbandes der Personalmanager ausgezeichnet, 2007 mit dem „Das blaue Z“ der Personaldienstleister.

www.faz.de

Thorsten Becker

Geschäftsführender Gesellschafter des Interim Management-Providers Management Angels GmbH, Mitgründer und Executive Committee Member der WIL Group, Mitgründer des AIMP (AIMP-Mitglied)



Nach dem Studium der Unternehmensführung und BWL an der renommierten Handelshochschule Leipzig (HHL) sowie ersten beruflichen Stationen im e-Commerce und bei Bertelsmann in der Unternehmensentwicklung, gründete Thorsten Becker im Jahr 2000 im Alter von nur 26 Jahren die Management Angels. Als geschäftsführender Gesellschafter war er in den folgenden Jahren maßgeblich daran beteiligt, die Management Angels als einen der Marktführer im Interim Management Providing zu etablieren. Aufgrund seiner beruflichen Erfahrungen agierte das Unternehmen in seiner Anfangsphase hauptsächlich in der TIMES Branche. Thorsten Becker engagiert sich parallel für eine von ihm in 2008 gegründete gemeinnützige Stiftung, die African Century Foundation und als Aufsichtsrat der African Social Business Genossenschaft.

www.managementangels.com

Constance Bräuning-Ast

Geschäftsführende Gesellschafterin des Interim Management-Providers REM PLUS GmbH, Stuttgart (Assoziierter Provider der DDIM und AIMP-Mitglied)



Die Diplom-Kauffrau verfügt über umfassende berufliche Erfahrung im Bereich der Personalberatung. Sie schaut auf 20 Jahre erfolgreiche Tätigkeit in den Bereichen Interim Management, Executive Search, Business Development und Key Account-Management u.a. bei einem der führenden Personaldienstleister zurück. Seit Juli 2010 ist sie geschäftsführende Gesellschafterin der Personalberatung REM PLUS GmbH, seit Juli 2011 in alleiniger Verantwortung. Die REM PLUS GmbH aus Stuttgart berät Unternehmen aller Branchen und Größenordnungen bei der Besetzung von Führungspositionen der ersten, zweiten und dritten Ebene. Das Leistungsspektrum umfasst die Suche und Auswahl von Führungskräften und hochrangigen Spezialisten sowie Interim-Managern. Frau Bräuning-Ast ist u.a. Mitglied im VDU.

www.remplus.de

Jörg Bürkle

Interim Manager und Gesellschafter der Bürkle, Scharunge Partnerschaft Unternehmensberater Interim Executives PartG, Nürnberg (als Interim Manager Mitglied der DDIM)



Jörg Bürkle ist geschäftsführender Gesellschafter bei Bürkle, Scharunge + Partner. Als Interim Executive Manager führt er Integration, Restrukturierung und Neuorientierung in multinationalen Firmen durch – und hält dabei Geschäftsführern und Investoren den Rücken frei. Seit über 20 Jahren ist er in leitenden Positionen für Finanzen bei technischen und internationalen Firmen tätig. Sein Branchenschwerpunkt ist der Maschinen- und Anlagenbau sowie die Telekommunikation.

www.bsp-interim.com

Christoph Deinhard

Inhaber know-how consult GmbH, Bottighofen (CH) / Moderator Fachgruppe Restrukturierung (Mitglied der DDIM)



CEO / CRO / Vorstand / Geschäftsführer in Sondersituationen. Ca. 20 Unternehmen nachhaltig saniert. Nie selber Insolvenz angemeldet. Meist vorinsolvenzlich tätig, jedoch auch als CRO zusammen mit Sachwalter oder Insolvenzverwalter oder CEO bei übertragenden Sanierungen. Alle wertschöpfenden Branchen, also keine Banken und Versicherungen oder kammergebundene Unternehmen.

www.deinhard.biz

Gökay Güner

Manager bei der division one GmbH, Stuttgart (Assoziierter Provider der DDIM)



Gökay Güner absolvierte ein Studium der Internationalen Betriebswirtschaft an der FH Aalen sowie der Northumbria University in Newcastle/UK. Nach seinem Abschluss begann er seine Karriere 2007 direkt bei einer Personalberatung mit Fokus auf die Vermittlung von selbständigen SAP-Spezialisten. Hier verantwortete er, angefangen vom Research über die Account Manager Position bis hin zum Teamleiter, verschiedene Positionen. Anfang 2012 wechselte Gökay Güner zur internationalen Personalberatung division one und ist seither für die Practice Group Automotive im Bereich Interim Management verantwortlich, insbesondere mit Kunden aus der Automobilzulieferindustrie.

www.division-one.com

Prof. Dr. Hans Haarmeyer

Leitender Direktor des Deutschen Instituts für angewandtes Insolvenzrecht (DIAI)



Prof. Dr. Hans Haarmeyer ist Rechtsanwalt und Leitender Direktor des Deutschen Instituts für angewandtes Insolvenzrecht (DIAI). Er war von 1980 bis 2000 als Richter auch in Insolvenzsachen tätig und zählt seit vielen Jahren zu den führenden deutschen Insolvenzrechtlern. Als Gründer und Schriftleiter verschiedener insolvenzrechtlicher Zeitschriften sowie als Autor einer Vielzahl von - auch kritischen - Beiträgen, hat er die Entwicklung des reformierten Insolvenzrechts von Anfang an begleitet und mitgestaltet. Verschiedene von ihm maßgeblich konzipierte Studiengänge und Weiterbildungsangebote haben in der Fachwelt und bei den Interessierten große Anerkennung und Zuspruch gefunden.

www.diai.org

Eckhart Hilgenstock

Interim Manager des Jahres 2012 (AIMP) und Interim Executive (EBS) (Mitglied der DDIM)



Eckhart Hilgenstock, seit 2009 Interim Executive und Coach, ist überzeugt, dass transparente, partizipative Strukturen Menschen leiten und zu herausragenden Ergebnissen führen. Er bringt Struktur ins Geschäft, wandelt Krisen zu Wachstum, hört dabei zu und identifiziert neue Potenziale. Mit seinen Teams räumt Hilgenstock auf, erzeugt Motivation und setzt Ideen um. Er erneuert Prozesse, entwickelt neues Geschäft und implementiert E-Commerce. Der internationale Experte für agile Führung ist Interim Executive (EBS), Interim Manager des Jahres 2012 (AIMP) und Diplom-Betriebswirt (FH). Er ist verheiratet, hat drei Kinder, läuft Ski und spielt gerne Tennis und Schach.

www.hilgenstock-hamburg.de

Stefan Holland

Senior Director Media, Sports & Entertainment der SAP Deutschland SE & Co.KG



Nach dem Studium von Wirtschaftswissenschaften und Maschinenbau an der Ruhr-Universität Bochum sowie der Hogeschool vor Economie en Management in Utrecht (NL) engagierte sich Stefan Holland stets zum Thema Auf- und Ausbau von Märkten. Er bekleidete leitende lokale und regionale Positionen im Marketing, Produktmanagement und Vertrieb mit dem Fokus Mittelstand. Er ist Initiator und Mitgründer des Business Performance Index (BPI), dem ersten Performance-Index auf qualitativer Datenbasis für den Mittelstand. Derzeit ist er Teil einer Transformationsinitiative bei SAP zum Thema Digitalisierung und disruptive Geschäftsmodelle und gleichzeitig Inhaber eines Segel-Sportunternehmens.

www.managementangels.com

Erdwig Holste

Senior Consultant und Prokurist des Interim Management-Providers Management Angels GmbH, Hamburg (AIMP-Mitglied)



Seit 2007 ist Erdwig Holste Consultant der Management Angels. Er absolvierte ein geisteswissenschaftliches Studium (Humboldt Universität Berlin, Universität Hamburg) und eine betriebswirtschaftliche Graduate School (Steuer- und Wirtschaftsakademie Kiel). Heute begleitet er nebenberuflich ein Forschungsprojekt an der Helmut-Schmidt Universität der Bundeswehr im Bereich Organisationspsychologie zum Thema freiberufliche Führungskräfte und Führung. Nach seinem Studium sammelte er Berufserfahrungen in den Bereichen Trendforschung, Consulting (Erneuerbare Energien) und Marketing / PR. Als Prokurist konnte er eine Vielzahl anspruchsvoller Schlüsselprojekte für Unternehmen in allen Größenordnungen erfolgreich besetzen. Sein Fokus liegt auf der Energiebranche, der klassischen Industrie, dem Bereich Medien / Online und Anfragen mit internationalem Bezug.

www.managementangels.com

Oliver Jung

Partner bei der Mütze Korsch Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Düsseldorf (Assoziierter Partner der DDIM)



Rechtsanwalt Oliver Jung ist ausschließlich in den Bereichen des Wirtschafts- und Steuerstrafrechts sowie der Compliance (einschließlich Compliance in regulierten Bereichen, insbesondere Banken, Versicherungen und Finanzdienstleister) tätig. Er verteidigt nationale und internationale Unternehmen sowie Führungskräfte und Mitarbeiter bei staatlichen Sanktionsverfahren und berät zu Fragen des Straf- und Ordnungswidrigkeitenrechts, des Datenschutzrechts, der Compliance, in Kartellermittlungsverfahren sowie bei internen Untersuchungen (Internal Investigations). Herr Jung ist als externer Chief Compliance Officer sowie als Ombudsmann verschiedener national wie international tätiger Konzerne tätig. Ein besonderer Schwerpunkt der Tätigkeit von Oliver Jung ist die Beratung von Konzernen und Unternehmen beim Einsatz von Vertriebsberatern im In- und Ausland und zu damit verbundenen Sanktions- und Compliance-Risiken.

www.mkrq.com

Michael Klipp

Rechtsanwalt (Arbeitsrecht) bei der Mütze Korsch Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Düsseldorf (Assoziierter Partner der DDIM)



Michael Klipp ist seit 2013 als Rechtsanwalt im Bereich Arbeitsrecht tätig. Er berät und vertritt Unternehmen sowie Führungskräfte bundesweit in allen Bereichen des Arbeits- und Dienstvertragsrechts, in Fragen des Individual- und Kollektivarbeitsrechts sowie der Unternehmensmitbestimmung. Ein weiterer Tätigkeitsschwerpunkt von Herrn Klipp ist die Beratung leitender Angestellter. Hierbei betreut er insbesondere Führungskräfte bei der Gestaltung von Managerverträgen und deren Auflösung im Rahmen von Einigungsverhandlungen oder Gerichtsverfahren. Herr Klipp verfügt darüber hinaus über besondere Expertise im internationalen Arbeitsrecht. Durch die regelmäßige Beratung von multinationalen Unternehmen bei grenzüberschreitenden arbeitsrechtlichen Sachverhalten arbeitet Herr Klipp häufig in enger Einbindung in internationalen Teams von Arbeitsrechtlern.

www.mkrq.com

Björn Knothe

CEO der division one GmbH, Stuttgart (Assoziierter Provider der DDIM)



Björn Knothe absolvierte zunächst ein BWL Studium in Stuttgart sowie ein Executive MBA-Studium in Zürich/GSBA und der University of Maryland/USA. Seine Karriere startete er im Dienstleistungsbereich, unter anderem für die Allianz Versicherung sowie den Industrieversicherungsmakler AON in verschiedenen Positionen und Standorten. Nach 8 Jahren wechselte Björn Knothe in die Personalberatung zu einem der führenden international agierenden Personalvermittlungunternehmen, der Harvey Nash Plc. Über verschiedene Managementpositionen verantwortete er zuletzt 2 Divisionen für Nord- und West-Deutschland. 2005 wechselte er zu K2 Partnering Solutions Ltd. nach London, von wo er für den Aufbau des ersten deutschen Standorts verantwortlich war. 2007 wurde ihm die Verantwortung des Sales Directors für Europa mit mehreren Niederlassungen übertragen. 2009 gründete Björn Knothe gemeinsam mit Greg Marriott die Personalberatung division one.

www.division-one.com

Reinhold Kopp

Partner der HEUSSEN Rechtsanwalts-gesellschaft mbH (Assoziierter DDIM-Partner), Minister für Wirtschaft des Saarlandes a.D.



Rechtsanwalt Reinhold Kopp ist Anwalt seit 1982. Er bringt zudem einzigartige Erfahrungen aus operativer Tätigkeit in Politik, Verwaltung und Wirtschaft mit: Von 1985 – 1994 als Chef der Staatskanzlei, Europabeauftragter und Minister für Wirtschaft des Saarlandes mit zahlreichen Aufsichtsfunktionen in Beteiligungsunternehmen. Zunächst als Prokurist und dann als Generalbevollmächtigter gehörte er von 1998 – 2007 dem Topmanagement der Volkswagen AG an. Als Rechtsanwalt widmet sich Kopp vornehmlich wirtschafts-, arbeits- und insolvenzrechtlichen Tätigkeiten.

www.heussen-law.de

Dr. Stefan Krüger

Partner bei der Mütze Korsch Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Düsseldorf (Assoziierter Partner der DDIM)



Dr. Stefan Krüger ist umfassend im Bereich des Insolvenzrechts tätig, namentlich in der Sanierungsberatung. Er berät Gläubiger, vor allem Factoring- und Leasinggesellschaften, Kreditversicherer und Lieferanten, in Krise und Insolvenz. Im Finanzierungsrecht berät er insbesondere im Bankvertrags- und Sicherheitenrecht. Ferner ist er mit der Beratung und gerichtlichen Vertretung im Individual- und Kollektivarbeitsrecht einschließlich der Gestaltung von Sozialplänen, Interessenausgleichen sowie Haustarifverträgen befasst. Er berät regelmäßig im Zusammenhang mit dem Ausscheiden von Vorständen und Geschäftsführern. Im Bereich (distressed) M&A ist Herr Dr. Krüger vorwiegend auf Verkäufer-, aber auch auf Käuferseite tätig. Er berät laufend im Gesellschafts-, Handels- und gewerblichen Mietrecht sowie in Rechtsfragen rund um Interim Management.

www.mkrgr.com

Andreas Lau

Geschäftsführender Partner des Interim Management-Providers HANSE Interim Management GmbH, Hamburg, Düsseldorf, München (Assoziierter DDIM-Provider / AIMP-Mitglied) sowie der Schwestergesellschaft HANSE Management Consulting GmbH



Andreas Lau hat eine Ausbildung zum Industriekaufmann bei der Gottfried Friedrichs GmbH & Co. KG, ein BWL-Studium an der Fachhochschule Nordost-Niedersachsen mit den Schwerpunkten Marketing, Controlling und Materialwirtschaft sowie ein MBA-Studium an der James Madison University (Virginia, USA) erfolgreich absolviert. Es folgten Stationen im Logistikmanagement des Unilever Konzerns, als Geschäftsführungsassistent bei der Pickenpack Tiefkühlgesellschaft GmbH & Co. KG, als kaufmännischer Leiter bei einer Tochtergesellschaft der Block House Unternehmensgruppe sowie die Leitung diverser kaufmännischer Projekte der Unternehmensgruppe. 1998 erfolgte der Einstieg bei der HANSE Consulting Firmengruppe. Seit 2002 ist Andreas Lau als geschäftsführender Partner tätig. Als CRO wie als Betreuer vieler Interim Manager-Projekte ist er routiniert.

www.hanse-interimmanagement.de

Axel Matthei

Interim Manager und Geschäftsführer der hwwSY.CON Interimmanagement GmbH, Berlin



Axel Matthei, Dipl. Ing. Maschinenbau, ist seit 25 Jahren in der Automobilindustrie tätig, unter anderem für Johnson Controls und die Dana Corp. Er ist Mitgesellschafter und -geschäftsführer der hwwSY.CON Interimmanagement GmbH und seit vielen Jahren auch selbst in Projekten als Interim Manager, zumeist als COO, aktiv. Seine umfassenden Erfahrungen insbesondere in der Automobilindustrie liegen im Vertrieb, im Projektmanagement besonders aber auch in der Übernahme und Ausübung der Geschäftsführung.

www.hww.eu

Harald H. Meyer

Interim Manager und Senior Partner der EuroConsultingGroup AG (Vorstandsmitglied der DDIM)



Nach seinen ersten beruflichen Erfahrungen im internationalen Marketing von bekannten Markenartikelunternehmen wechselte Harald Meyer (Dipl.-Kaufmann Universität Göttingen) in die Unternehmensberatung und konnte in 30 Jahren vielfältige Erfahrung in internationalen Strategie-, Restrukturierungs- und Sanierungsaufgaben für Konzerne und mittelständische Unternehmen sammeln. Seit 25 Jahren ist Harald Meyer in seinen Projekten auf der ersten Managementebene (CxO) tätig und hat dabei nachhaltige Erfolge erreicht. Seit 2002 ist er ausschließlich als Interim Manager (CRO) mit dem Schwerpunkt Restrukturierung/Sanierung tätig. Seine funktionalen Schwerpunkte liegen in den Bereichen General Management, sowie in der Linien- und Projektverantwortung für Strategie, Organisation, Prozessorganisation, Internationales Marketing und Vertrieb, F & E, Supply Chain Management, Finanzen/Controlling. Seit November 2014 ist er Vorstandsmitglied der DDIM.

www.ecg-ag.com

Michael Pluta

Geschäftsführer der Pluta Rechtsanwalts GmbH, Ulm



Michael Pluta ist Rechtsanwalt, vereidigter Buchprüfer und Fachanwalt für Insolvenzrecht. Er ist Geschäftsführer der PLUTA Rechtsanwalts GmbH, die mit über 35 bestellten Insolvenzverwaltern und mehr als 330 Mitarbeitern in über 40 Büros in Deutschland, Italien, Spanien und Polen zur Spitzengruppe der Sanierungs- und Restrukturierungsgesellschaften zählt. Seine Tätigkeitsschwerpunkte sind die Sanierung und Fortführung von Unternehmen in Krisen- und Insolvenzsituationen, die Rechnungsprüfung, die Buchprüfung und der Unternehmenskauf und -verkauf. Er sanierte u. a. die Gebr. Märklin & Cie. GmbH im Rahmen einer vierjährigen Betriebsfortführung und brachte das Unternehmen erfolgreich wieder an den Markt. Seit 2014 ist er Chief Restructuring Officer (CRO) im Vorstand der Strenesse AG. Davor hielt er Aufsichtsratspositionen bei Gardena Holding AG Ulm, Stamag Regisbreitungen und Kässbohrer Fahrzeugwerke Ulm. Darüber hinaus ist er Mitglied in diversen Verbänden und Arbeitskreisen.

www.pluta.net

Johannes T. Rathmer

Interim Manager und Geschäftsführer der brands & more GmbH, Memmingen (Mitglied der DDIM)



Johannes T. Rathmer ist seit 2007 als Interim Manager tätig und hat sich aufgrund langjähriger Führungserfahrung in den Branchen Textil, Schuhe und Sport, sowie Konsumgüter spezialisiert. Kunden kommen aus der Industrie (Marken), wie auch aus dem Handel und dem Versandhandel / eCommerce. Er ist international tätig, wobei die Schwerpunkte in D/A/CH und Asien liegen. Kernkompetenzen liegen in der Unternehmens- und Produkt-Strategie, dem Turn-Around-Management und der Restrukturierung.

www.brandsandmore.com

Eva Ringelspacher

Senior Managerin bei der hww Unternehmensberater GmbH, Leitung Standort Frankfurt



Eva Ringelspacher ist seit September 2015 Senior Managerin bei der hww Unternehmensberater GmbH und verantwortlich für den Bereich Financial Services. Davor war die erfahrene Restrukturierungsexpertin seit 1994 bei der Commerzbank AG im Bereich Restrukturierung und Sanierung tätig. Als Direktorin hat Ringelspacher in den vergangenen zehn Jahren u. a. Restrukturierungen und Sanierungen von so genannten Large Caps, Sanierungen von LBO-Finanzierungen und Cross Border Restrukturierungen federführend betreut. Zuvor war sie Rechtsanwältin in einer insolvenzrechtlich ausgerichteten Kanzlei in Mannheim. Seit 1998 ist Ringelspacher Dozentin an der Frankfurt School of Finance & Management und Mitglied des Prüfungsausschusses für Bankfachwirte an der IHK Mannheim. Die Juristin ist Mitautorin verschiedener Fachbücher und hat diverse Beiträge in Fachzeitschriften veröffentlicht. Sie tritt regelmäßig als Referentin bei Seminaren und Konferenzen auf. Zudem ist Ringelspacher als Gastdozentin an der BA Glauchau und SRH Hochschule Heidelberg tätig.

www.hww.eu

Gisbert Rühl

Vorsitzender des Vorstands (CEO) der Klöckner & Co SE, Duisburg u. Vorsitzender der Geschäftsführung der kloeckner.i GmbH



Gisbert Rühl begann nach dem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens an der Universität Hamburg 1987 als Unternehmensberater bei der Roland Berger & Partner GmbH. Anschließend übernahm er die Geschäftsführung der Lion Gesellschaft für Systementwicklung mbH. Nach Management-Positionen bei der Matuschka Capital GmbH und der Coutinho, Caro & Co trat er 1993 bei der RÜTGERS AG ein. Dort wurde er in den Vorstand der RÜTGERS AG berufen und war unter anderem Vorsitzender des Vorstands der RÜTGERS Automotive AG. 1999 wechselte Gisbert Rühl zur Babcock Borsig AG und wurde dort Mitglied des Vorstands. Von 2002 bis 2005 war Gisbert Rühl als Partner und Gesellschafter der Roland Berger Strategy Consultants tätig. Im Juli 2005 wurde er zum Vorstand Finanzen des Klöckner & Co-Konzerns berufen. Im November 2009 wurde er zum Vorsitzenden des Vorstands bestellt. Bis Ende 2012 verantwortete er zudem weiterhin das Amt des Finanzvorstands. Heute ist er verantwortlich für die gesamte Koordination der Vorstandsarbeit sowie funktional verantwortlich für die Holdingbereiche Corporate Development / M&A, Human Resources / Legal & Compliance, Investor Relations & Corporate Communications und Strategic Group HR. Im Rahmen seiner Zuständigkeit für Corporate Development ist Gisbert Rühl verantwortlich für die Umsetzung der Digitalisierungsstrategie.

www.kloeckner.com und www.kloeckner-i.com

Uwe Scharunge

Interim Manager und Gesellschafter der Bürkle, Scharunge Partnerschaft Unternehmensberater Interim Executives PartG, Nürnberg (als Interim Manager Mitglied der DDIM)



Uwe Scharunge ist geschäftsführender Gesellschafter bei Bürkle, Scharunge + Partner. Als Interim Executive Manager führt er Integration, Restrukturierung und Neuorientierung in multinationalen Firmen durch – und hält dabei Geschäftsführern und Investoren den Rücken frei. Seit über 20 Jahren ist er in leitenden Positionen für Vertrieb und Marketing bei technischen und internationalen Firmen tätig. Sein Branchenschwerpunkt ist die Automobilindustrie und die Medizintechnik.

www.bsp-interim.com

Dr. Marei Strack

Interim Managerin und Inhaberin der Dr. Marei Strack Management+Consulting (Vorstandsvorsitzende der DDIM)



Seit 16 Jahren arbeitet Dr. Marei Strack aus Überzeugung als Interim Manager in Führungspositionen. Die promovierte Maschinenbauingenieurin verbindet langjährige Erfahrung aus Unternehmensberatung und operativer Führungsverantwortung, um Strategien und Veränderungen in Unternehmen effizient umzusetzen sowie Konfliktsituationen zu lösen. Ihre Kernkompetenzen liegen in den Bereichen Prozessoptimierung, Projektmanagement, M&A sowie Mediation. Auftraggeber sind schwerpunktmäßig Unternehmen aus Maschinenbau, verarbeitender Industrie und Dienstleistung. Seit 2012 ist Dr. Marei Strack Vorsitzende des DDIM-Vorstandes.

www.ddim.de/Strack_Marei.php

Martin Stüve

Interim Manager und Inhaber der Zentrales Einkaufsmanagement Interimmanagement Einkauf / MaWi (Mitglied der DDIM)



Martin Stüve ist seit 2007 Interim Manager mit dem Schwerpunkt Einkauf- und Materialwirtschaft. Dabei ist er branchenübergreifend mit technischem Bezug tätig.

www.z-e-m.de

Oliver Völlinger

Mitglied der Geschäftsleitung der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH, München / Leiter des Competence Centers Digitalisierung



Oliver Völlinger ist Mitglied der Geschäftsleitung der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH. Nach dem Studium der Physik mit Schwerpunkt Halbleiter-Elektronik an der Universität Karlsruhe besetzte er unterschiedliche Managementpositionen in internationalen Unternehmen der Elektronikindustrie. Im Anschluss an die darauf folgende Tätigkeit für eine Unternehmensberatung war er als Geschäftsführer mit den Schwerpunkten Technik & Vertrieb in führenden Unternehmen der Mess-, Automatisierungs- und Antriebstechnik tätig. Seit 2015 ist er für Dr. Wieselhuber & Partner als Leiter des Competence Centers Digitalisierung tätig.

www.wieselhuber.de

Dietmar von Polenz

Interim Manager und Inhaber INTERIM[4]AUTOMOTIVE (Mitglied der DDIM)



Diplom-Volkswirt Dietmar von Polenz verfügt über 30 Jahre Führungserfahrung in der Automobilindustrie mit Schwerpunkten in den Bereichen Produktion, Produktentwicklung und Serienanlaufmanagement - und das auf 4 Kontinenten. Er ist DDIM-Mitglied und seit 2009 als Interim Manager tätig. Seine Kunden sind innovative OEM und tier 1 Systemlieferanten, die seine Führungskapazität und Expertise für komplexe Produktentstehungsprozesse und Industrialisierungen international einsetzen. Bis Juli 2015 leitete Herr von Polenz 11 Monate das stark wachsende Werk für Lenkungs- und Getriebeteile eines deutschen Mittelständlers in USA.

www.interim4automotive.com

Dr. Harald Wachenfeld

Geschäftsführer der IMS Interim Management Solutions, Königswinter (AIMP-Mitglied)



Dr. Harald Wachenfeld, Dipl.-Kfm. (Universität zu Köln), Auslandsstipendium USA (Pennsylvania State University) und Dr. rer. pol. (J. W. Goethe Universität, Frankfurt/M.), sammelte sowohl national als auch international langjährige operative Linienerfahrung als Leiter Vertrieb & Marketing, Geschäftsführer und Vice President Europe in der Markenartikelindustrie und in der IT- und Telekommunikations-Branche (u.a. Adidas, Agfa, Black & Decker, Lego, Sony, Deutsche Telekom AG). Seit 1996 ist er Geschäftsführer der IMS Interim Management Solutions in Königswinter (www.IMS-Interim.com). Die IMS vermittelt Interim Manager des ersten und zweiten Führungsniveaus (Interim Executives) und besonders spezialisierte Projektmanager (Interim Experts) in nationale und internationale Führungsaufgaben auf Zeit. Darüber hinaus ist er Aufsichtsrat in einer Beteiligungsgesellschaft, Mitglied in diversen Wirtschaftsvereinigungen, Coach und Business Plan-Gutachter in verschiedenen Unternehmensgründungs-Initiativen.

www.IMS-Interim.com

Dr. Frank Wachsmuth

Interim Manager, Unternehmensberater und Inhaber der WACHSMUTH MANAGEMENT CONSULTING (Mitglied der DDIM)



Führungspositionen der obersten Ebene von Konzern- und Mittelstandsunternehmen mit den unternehmerischen Herausforderungen von Sanierungs-, Wachstums- und Change-Aufgaben haben zu umfangreichen Erfahrungen geführt, die Herr Dr. Wachsmuth seit mehr als zehn Jahren erfolgreich in Interimsmandaten anbringt. Seniorität und Empathie führen ihn zu häufigen Einsätzen in inhabergeführten Unternehmen, wo er in der Unternehmensleitung oder als Bevollmächtigter der Gesellschafter eingesetzt wird.

www.wachsmuthmc.de

Giso Weyand

Inhaber Team Giso Weyand, Bayreuth (Assoziierter Partner der DDIM) (Referent im Interim Executives Programme der EBS)



Giso Weyand ist der führende Vermarkter von Interim Managern. Seit 1997 begleitet er sie mit seinem Team bei Strategie, Marketing, PR und Vertrieb. Von der zugkräftigen Webseite über die PR bei großen Wirtschaftsmedien bis zur Kaltakquise reicht das Angebot seines Teams. Knapp 850 Einzelkämpfer und kleine Beratungsunternehmen begleitete er über mehrere Jahre, 5.500 Teilnehmer hörten seine Impulse in Vorträgen und Live-Workshops.

www.teamgisoweyand.de

Winfried Wieland

Interim Manager und Inhaber der Winfried Wieland Consulting, Bonn (Vorstandsmitglied der DDIM)



Winfried Wieland arbeitet seit 2004 als Interim Manager und übernimmt vornehmlich Leitungsfunktionen im Finanzbereich mittelständischer Unternehmen oder wird dort als kaufmännischer Geschäftsführer tätig. Neben seinem kaufmännischen Werdegang helfen dem Diplom-Volkswirt die Erfahrungen als QM-Beauftragter und Revisionsleiter sowie seine IT-Kenntnisse bei der Ausübung seines zusätzlichen Spezialgebietes: der Aufdeckung krimineller Handlungen in Unternehmen. Seit November 2014 ist Winfried Wieland Vorstandsmitglied der Dachgesellschaft Deutsches Interim Management.

www.interimer.com

Jochen Wilckens

Geschäftsführender Gesellschafter der S A T GmbH & Co. KG, Düsseldorf und geschäftsführender Gesellschafter der COLONIA Elektromontagen GmbH & Co. KG, Hürth



Jochen Wilckens (Dipl.-Ing., MBA) hat rund 15 Jahre Linien- und Führungserfahrung im Anlagenbau und für Ingenieurdienstleistungen im In- und Ausland aus Tätigkeiten bei den US-Unternehmen Honeywell und Johnson Controls sowie dem britischen Ingenieurdienstleister Bovis Lend Lease. Seit dem Jahr 2002 ist er als Ingenieurdienstleister und Berater tätig, von 2006 bis 2008 parallel dazu als Geschäftsführer des Lean Management Instituts in Aachen. SAT bedient Kunden jeglicher Größe, vom Konzern bis kleine mittelständische Unternehmen diverser Branchen. Schwerpunkt der Tätigkeiten sind Organisationsoptimierungen und die Konzeption und Umsetzung praxisnaher Compliance-Strukturen. Seit 2013 ist Herr Wilckens zusätzlich geschäftsführender Gesellschafter einer mittelständischen Elektromontagefirma für Hoch-/Mittelspannungstechnik.

www.sat-team.org

Frank Zimmermann

Interim Manager und Inhaber der zbs - zimmermann business solutions (Mitglied der DDIM)



Frank Zimmermann ist Gründer und Inhaber der zbs - zimmermann business solutions. Als erfahrener Geschäftsführer hat er sich auf mittelständische Unternehmen konzentriert und unterstützt diese als Interim Manager bei Vakanz Überbrückung, anspruchsvollen Projekten, aber auch als Coach und Berater bei Neuorganisation, Restrukturierung und Optimierung von Geschäfts- und Produktionsprozessen, dem Business Development und allen Themen rund um die Entwicklung oder dem Projektmanagement. Seine Branchenschwerpunkte sind die Automobilzulieferindustrie sowie der Maschinen- und Anlagenbau.

www.zbs-management.de



DACHGESELLSCHAFT DEUTSCHES
INTERIM MANAGEMENT E.V.

SIE SIND FÜHRUNGSKRAFT AUF ZEIT?

Dann sollten wir uns kennenlernen!

Als führender Berufs- und Wirtschaftsverband setzt sich die Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e. V. (DDIM) für professionelles Management auf Zeit sowie die Interessen ihrer Mitglieder und Partner ein.

Wir organisieren Netzwerkveranstaltungen, fördern den Wissenstransfer, bieten Qualifizierungsangebote und Sonderkonditionen für spezifische Versicherungs- und Rechtsberatungsleistungen. Als kompetenter und unabhängiger Ansprechpartner versorgen wir Wirtschaft, Politik und Öffentlichkeit mit relevanten Informationen zu allen wesentlichen Branchenfragen.

Lernen Sie uns kennen! Besuchen Sie uns dazu doch auf einer unserer vielen Veranstaltungen.

www.ddim.de



Kontakt

DDIM - Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.

Antwerpener Str. 14 | D-50672 Köln

T: +49 [221] 71 66 66-17

Hiermit melde ich mich zum **DDIM.kongress // 2015 in Düsseldorf an**. Wählen Sie Ihren Status und die gewünschten Events.

Ihr Status:	Freitag, 13.11.2015				Sa., 14.11.2015
	Manager-treffen 10:00 Uhr	Mitglieder-versammlung 14:00 Uhr	Welcome-Session 18:00 Uhr	Netzwerkabend 19:00 Uhr	Kongresstag* 08:30 – 17:15 Uhr
DDIM-Mitglieder	<input type="checkbox"/> 0,- €	<input type="checkbox"/> 0,- €	<input type="checkbox"/> 0,- €	<input type="checkbox"/> 139,-€	<input type="checkbox"/> 0,- €
Interim Manager (Poolmitglied eines DDIM-Provider)			<input type="checkbox"/> 0,- €	<input type="checkbox"/> 169,-€	<input type="checkbox"/> 299,-€
Interim Manager (nicht Poolmitglied eines DDIM-Providers)			<input type="checkbox"/> 0,- €	<input type="checkbox"/> 199,-€	<input type="checkbox"/> 359,-€
Assoziierte Partner (max. 3 Pers., dann 299,-€ p.P.)				<input type="checkbox"/> 139,-€	<input type="checkbox"/> 0,- €
Sonstige (Berater, ...)			<input type="checkbox"/> 0,- €	<input type="checkbox"/> 219,-€	<input type="checkbox"/> 369,-€
Informationsstand Foyer (Tisch und 2 Stühle)					<input type="checkbox"/> 795,-€

*Wenn Sie am **Kongresstag** teilnehmen, wählen Sie hier **je einen Veranstaltungsteil aus den folgenden zwei Staffeln**:

Staffel A (14.11.2015 11:15 – 12:45 Uhr)
<input type="checkbox"/> A – 1 Automotive - Eine Branche im Umbruch: Potentiale für das Interim Management
<input type="checkbox"/> A – 2 Führung im Interim Management - Worauf es ankommt, insbesondere im Mittelstand!
<input type="checkbox"/> A – 3 Kooperation von Interim Managern im Marketing
<input type="checkbox"/> A – 4 Basiswissen für Interim Manager: Haftungsfragen, Haftungsvermeidung und vertragliche Grundlagen
<input type="checkbox"/> A – 5 DDIM-Fachgruppe // Restrukturierung

Staffel B (14.11.2015 14:00 – 15:30 Uhr)
<input type="checkbox"/> B – 1 Interim-Marketing für Fortgeschrittene: Persönliche Ziele erreichen mit der richtigen Vermarktung
<input type="checkbox"/> B – 2 Sanierungsoptionen für Unternehmen in der Krise - auch unter Insolvenzschutz?
<input type="checkbox"/> B – 3 Klartext für Interim Manager: So begeistern Sie Ihre Auftraggeber in kürzester Zeit durch erfolgreiche Change-Prozesse
<input type="checkbox"/> B – 4 Start me up! Basics des Interim Managers.
<input type="checkbox"/> B – 5 Compliance für Interim Manager : Rechtliche Anforderungen und praxisnahe Umsetzung

Teilnehmer/-in: (Die mit einem Sternchen versehenen Angaben werden auf das Namensschild übernommen.)	
Anrede / Titel*	<input type="checkbox"/> Herr <input type="checkbox"/> Frau / <input type="checkbox"/> Dr. <input type="checkbox"/> Prof.
Status*:	<input type="checkbox"/> DDIM-Mitglied <input type="checkbox"/> Interim Manager <input type="checkbox"/> Provider <input type="checkbox"/> Sonstige:
Vor- u. Nachname*:	Rechnungsanschrift (falls abweichend):
Unternehmen*:	
Straße:	
PLZ / Ort:	
eMail:	
Telefon:	
Wir weisen darauf hin, dass im Rahmen der Veranstaltung Film- und Fotoaufnahmen für Werbezwecke der DDIM gemacht werden. Zudem wird Ihr Name in die Teilnehmerliste aufgenommen, die nach der Veranstaltung allen Teilnehmern zur Verfügung gestellt wird.	
Ort, Datum:	Unterschrift:

Veranstalter: **DDIM e. V.** | 0221 / 71 66 66-0 | [Kontakt: info@ddim.de](mailto:info@ddim.de)

Veranstaltungsort: **Van der Valk Airporthotel** | Am Hülserhof 57 | 40472 Düsseldorf | Tel: 0211 / 200630

Zimmerreservierungen können Sie auf eigene Rechnung beim Hotel vornehmen. Unter dem Stichwort „**DDIM**“ ist dort bis vier Wochen vor der Veranstaltung ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert.

Teilnahmebedingungen: Die Teilnahmegebühr für diese Veranstaltung ist nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Eine Stornierung (nur schriftlich) ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Wir akzeptieren ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Überbuchungen der Foren und Workshops: Wählen Sie die von Ihnen gewünschten Veranstaltungsbestandteile aus. Sollte der gewählte Veranstaltungsteil bereits ausgebucht sein, entscheidet die Reihenfolge der eingegangenen Anmeldungen. Kann Ihr Wunsch nicht erfüllt werden, buchen wir Sie nach Absprache mit Ihnen um. Umbuchungen berechtigen nicht zum Ersatz der Teilnahmegebühren. Vielen Dank für Ihr Verständnis.