



# Betroffen sind mehr Branchen als auf den ersten Blick erkennbar



**LEBENSMITTEL**



**BAUSTOFFE**



**GROßHANDEL**



**HANDEL UND  
GASTRONOMIE**

- Fragmentierte bzw. granulare Beschaffungs- und Distributionsstrukturen
- Wettbewerb durch Lieferservice auch bei abnehmender Auslastung der Touren
- Objektlogistik mit wechselnde Mengen, Kommissionen und Abladestellen

Meist Medienbrüche und keine Transparenz der Prozesskosten

# Bei geringer Wertschöpfung liegt der Effizienzhebel in der Supply Chain



Zunehmende Vielfalt an Sorten und Gebinden, Individualisierung der Nachfrage und parallele Vertriebskanäle führen zu:

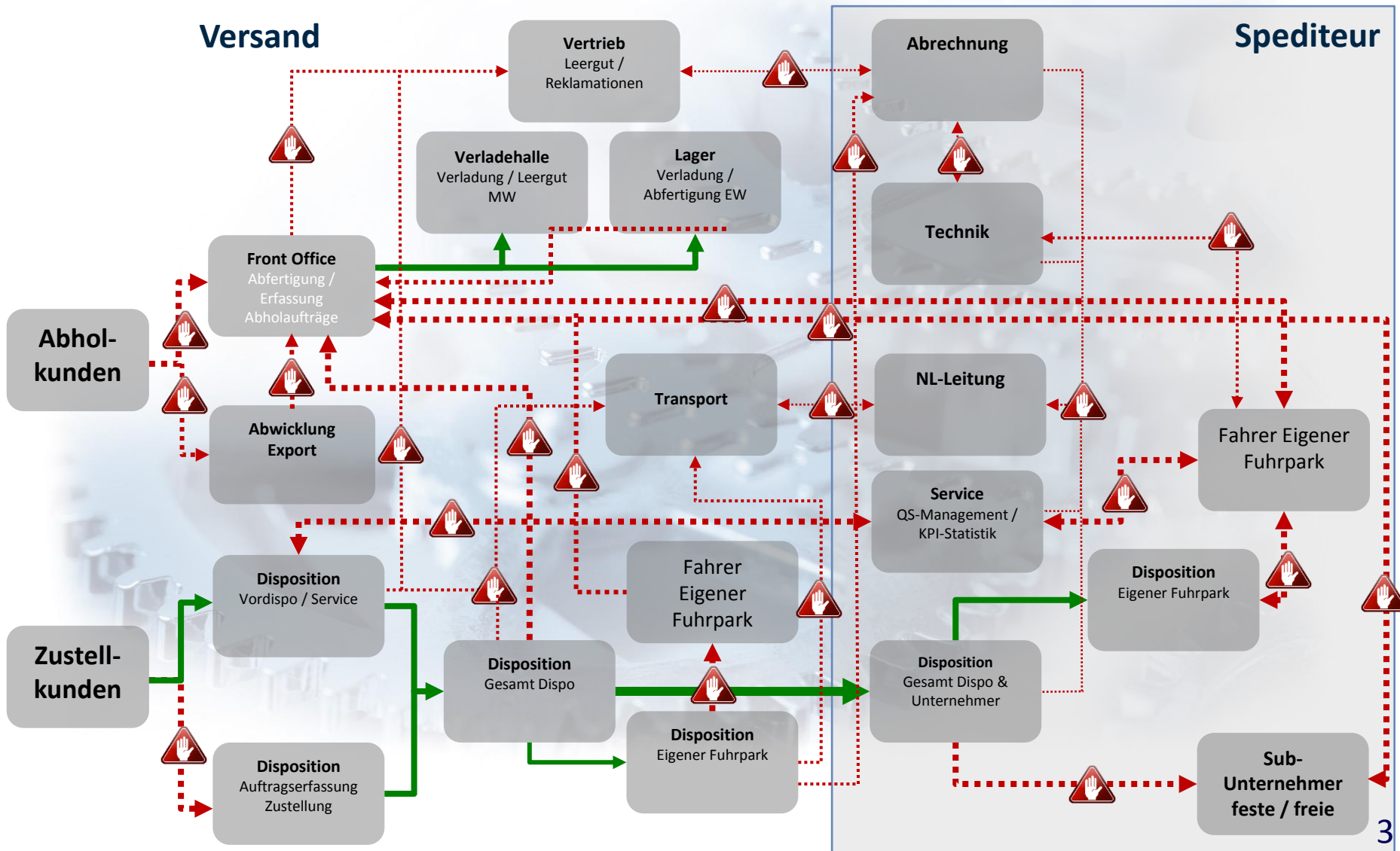
- Höherer Frequenz in der Supply Chain
- Steigenden Handling- und Logistikkosten

---

**Die GuV zeigt nur den Gesamt-Effekt,  
jedoch keine Ansatzpunkte zur  
Effizienzsteigerung**

# Heute: IT- und Orga-inseln mit vielen manuellen Schnittstellen

Grüne Pfeile → IT Schnittstellen. Rot = Manuelle Schnittstellen



## IT- und Orga-Inseln mit vielen manuellen Schnittstellen Folgen:

- **Medienbrüche**
- **Doppelerfassungen**
- **Zeitverluste**
- **Administrationskosten**
- **Wartezeiten**
- **Leerkilometer auf den Touren**
- **Out of Stock am PoS**
- **Überhöhte Staplerzahl**
- **Reklamationen**

# Digitalisierung schafft über 3 Hebel Effizienz



## Cloud Computing

> alle Informationen für alle Mitarbeiter in Echtzeit



## Big Data

> Alle Sendungs- und Controllindaten

> 360°Kundenbedarfs- und Supply Chain Prognose



## Mobile Data

> Eingabe und Datenzugriff am Ort des Geschehens

# Entscheidende Funktion: Cloudbasierte Zentralsdisposition

Wandgroßbildschirme

Touren  
Eigen, Sped. Sub.

Ortung  
Eigen, Sped. Sub.

Hofbelastung  
SC-Bestände

Vordisposition

Nahverkehrs-  
disposition

Fernverkehrs-  
disposition

Lager-  
leitstand

Customer Service

Back Office

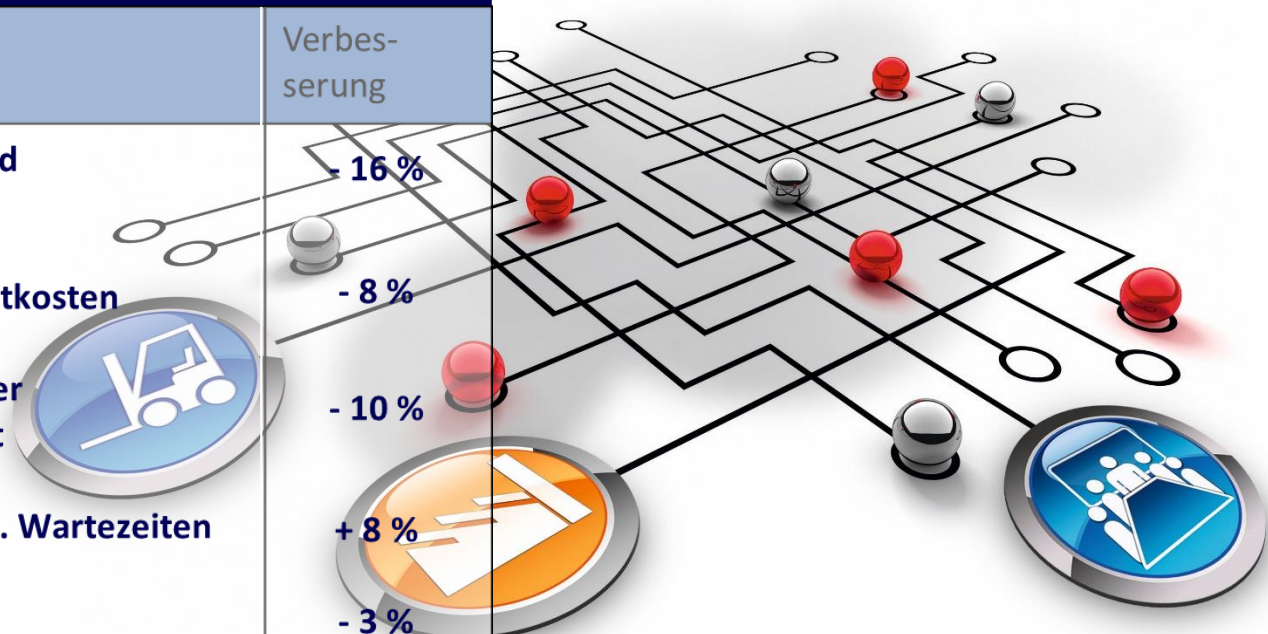
Pforte & Abfertigung





# Bei geringer Wertschöpfung liegen die Potentiale in der Supply Chain ...

GuV wirksame Effekte Supply Chain Optimierung – Cloud Controlling	
Bereich	Verbes- serung
Administrations- und Transaktionskosten	- 16 %
Lager- und Transportkosten	- 8 %
Bestände bei gleicher Warenverfügbarkeit	- 10 %
Lieferschnelligkeit u. Wartezeiten	+ 8 %
Out of Stock Rate	- 3 %
Reklamationen	- 9 %



Der Effizienzwettbewerb treibt die Branchenkonsolidierung...

# Deutliche Konsolidierungspotenziale Getränke-Supply-Chain

## Vorlieferer

Flaschenhändler

Glasindustrie

Rohstoffe

## Hersteller

Brauer

AFG

Brunnen

Säfte

## Distributoren

LEH Zentrallager

Logistik GFGH

Gastro GFGH

Online-Märkte

## Einzelhandel

LEH

Gastronomie

GAM

 Home Delivery

Konsumenten

# Strategische Auswirkungen Getränkebranche



Strategie	Dauer
Vertikalisierung (Macht über die Kette)	3-5 Jahre
Zugriff auf den Endabnehmer	1-3 Jahre
Wegfall und Anpassung von Kettengliedern	2-5 Jahre
<b>Die Kette ist das Unternehmen</b>	4-8 Jahre

# Viele Branchen stehen vor einem grundsätzlichen Wandel ...

## Betroffenheit ausgewählter

Branchen	Zeit	Effekte
▪ Elektrogroßhandel		
▪ LEH		
▪ Möbel		
▪ Holz + Baustoffe		
▪ Health Care		
▪ Logistiker		

Das kommt aus heutiger Sicht auf uns zu

... nur wer aktiv gestaltet gehört zu den Gewinnern

Und wie sieht ein Projektansatz aus?

# Den spezifischen Anforderungen tragen wir durch einen integrierten Projektansatz Rechnung

## Hüsch & Partner



Der Spezialist für Supply Chain und Massendatenauswertung

## Dr. Wieselhuber & Partner



Der Spezialist für Finanzierungen, Liquidität und Planungen

- Benchmarkdatenbank/KPI's für alle wesentlichen Prozesse
- Softwaretool zur Ermittlung z.B. der Versender-, Empfänger-, Kundenrentabilität
- Digitalisierungskonzepte für die Supply Chain (Ortung, mobile Rück erfassung, graf. Dispo ... )
- Strategische Supply Chain Positionierung

- Business Model Check
- Unternehmens/ Sanierungskonzepte (BGH, S6)
- Liquiditätssteuerung
- Umsetzung + Controlling

- Normung GuV/Bilanz und Analyse von Trends und Strukturbrücken
- Analyse/Bewertung von Finanzierungsstruktur und Finanzierungsbedarf, Ursachen der Mittelbindung
- Aufnahmen/Bewertung aller Haftungsbrücken sowie der bilanz- und liquiditätswirksamen Risiken
- Reporting, Controlling und Entwicklung der Basisstrukturen

**Gebündelte, abgestimmte Kompetenzen – Branchenerfahrung – gesicherte Konzeptumsetzung**

# Tools

## Beispiel: Sanierung Spedition



### SuccessControlCloud

- > Projektsteuerung in Echtzeit
- > Papierloser Beratungsprozess



### TransControlCloud

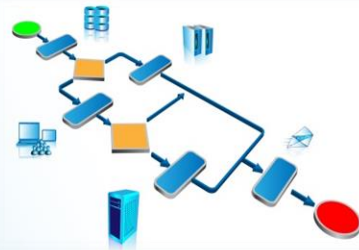
- > Alle Messgrößen Realtime (KPIs) > Big Data Cloud
- > Fahrer - Tablets und Ortung in den Touren > Mobile Data

Nur ein klar strukturiertes, greifbares Vorgehen hat Chancen auf schnellen Erfolg in der Umsetzung...., erste Struktur Themenfelder

## Themenfelder



**SMARTES  
PRODUKT**



**DIGITALE  
KERNPROZESSE**



**DIGITALISIERTE  
PRODUKTION**



**NEUE  
GESCHÄFTS-  
MODELLE**





# Wir sind für Sie da – ganzheitlich –



**Ansprechpartner:**  
**Dr. Volkhard Emmrich**

Managing Partner

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH  
Unternehmensberatung  
Nymphenburger Str. 21  
80335 München

Tel: +49 (0)89 / 286 23 – 105

E-Mail: [Emmrich@wieselhuber.de](mailto:Emmrich@wieselhuber.de)

  
**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**  
Unternehmensberatung

# Wir sind für Sie da – Logistik spezifisch –



**Ansprechpartner:**  
**Josef Breidenbach**

Geschäftsführender Gesellschafter  
der  
Huesch & Breidenbach  
Unternehmensberatung GmbH &  
Co KG

Tel: +49 (0)221 / 823 2375

E-Mail: [Breidenbach@huesch.com](mailto:Breidenbach@huesch.com)





Vielen Dank