

Betroffen sind mehr Branchen als auf den ersten Blick erkennbar



LEBENSMITTEL



BAUSTOFFE



GROßHANDEL



**HANDEL UND
GASTRONOMIE**

- Fragmentierte bzw. granulare Beschaffungs- und Distributionsstrukturen
- Wettbewerb durch Lieferservice auch bei abnehmender Auslastung der Touren
- Objektlogistik mit wechselnde Mengen, Kommissionen und Abladestellen

Meist Medienbrüche und keine Transparenz der Prozesskosten

Bei geringer Wertschöpfung liegt der Effizienzhebel in der Supply Chain



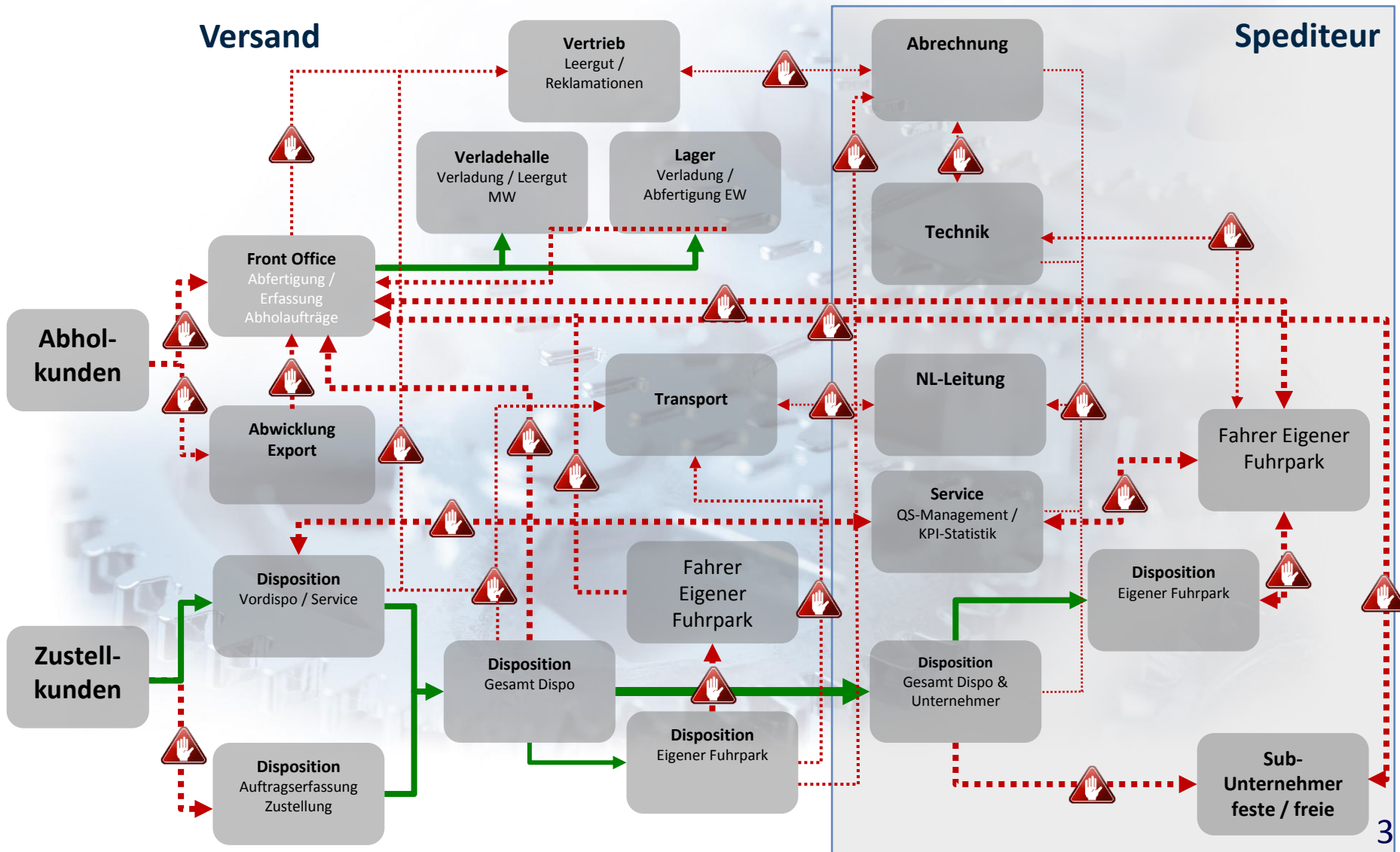
Zunehmende Vielfalt an Sorten und Gebinden, Individualisierung der Nachfrage und parallele Vertriebskanäle führen zu:

- Höherer Frequenz in der Supply Chain
- Steigenden Handling- und Logistikkosten

**Die GuV zeigt nur den Gesamt-Effekt,
jedoch keine Ansatzpunkte zur
Effizienzsteigerung**

Heute: IT- und Orga-inseln mit vielen manuellen Schnittstellen

Grüne Pfeile → IT Schnittstellen. Rot = Manuelle Schnittstellen



IT- und Orga-Inseln mit vielen manuellen Schnittstellen Folgen:

- **Medienbrüche**
- **Doppelerfassungen**
- **Zeitverluste**
- **Administrationskosten**
- **Wartezeiten**
- **Leerkilometer auf den Touren**
- **Out of Stock am PoS**
- **Überhöhte Staplerzahl**
- **Reklamationen**

Digitalisierung schafft über 3 Hebel Effizienz



Cloud Computing

> alle Informationen für alle Mitarbeiter in Echtzeit



Big Data

> Alle Sendungs- und Controllindaten

> 360°Kundenbedarfs- und Supply Chain Prognose



Mobile Data

> Eingabe und Datenzugriff am Ort des Geschehens

Entscheidende Funktion: Cloudbasierte Zentraldisposition

Wandgroßbildschirme

Touren
Eigen, Sped. Sub.

Ortung
Eigen, Sped. Sub.

Hofbelastung
SC-Bestände

Vordisposition

Nahverkehrs-
disposition

Fernverkehrs-
disposition

Lager-
leitstand

Customer Service

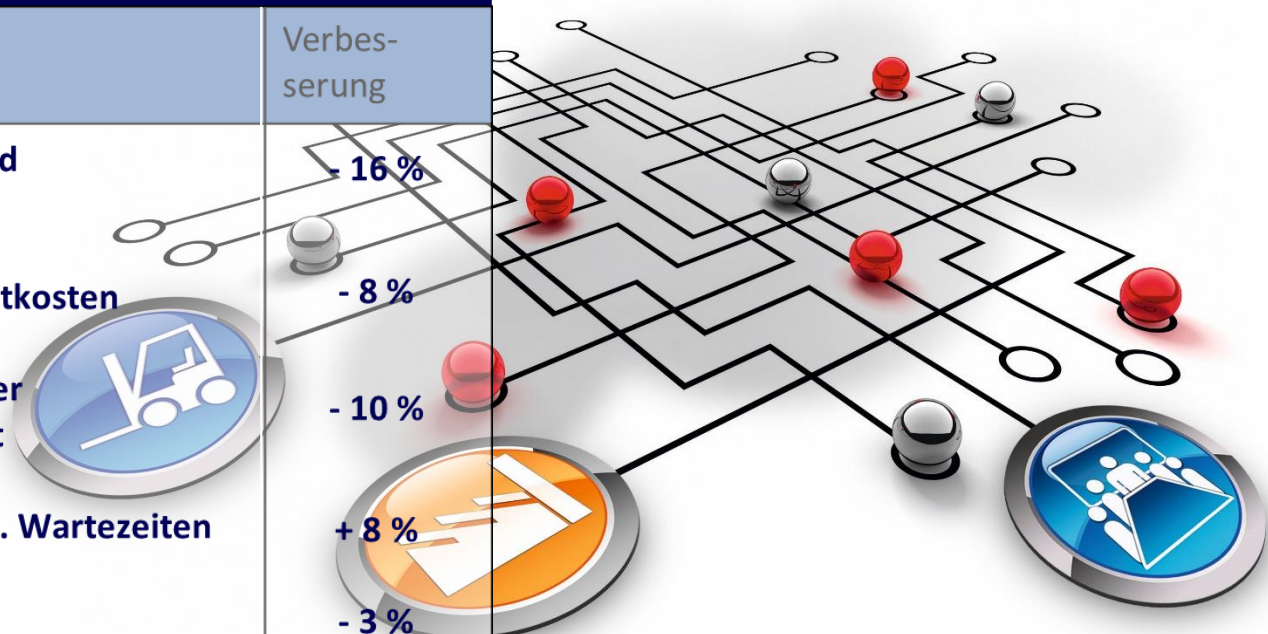
Back Office

Pforte & Abfertigung



Bei geringer Wertschöpfung liegen die Potentiale in der Supply Chain ...

GuV wirksame Effekte Supply Chain Optimierung – Cloud Controlling	
Bereich	Verbes- serung
Administrations- und Transaktionskosten	- 16 %
Lager- und Transportkosten	- 8 %
Bestände bei gleicher Warenverfügbarkeit	- 10 %
Lieferschnelligkeit u. Wartezeiten	+ 8 %
Out of Stock Rate	- 3 %
Reklamationen	- 9 %



Der Effizienzwettbewerb treibt die Branchenkonsolidierung...

Deutliche Konsolidierungspotenziale Getränke-Supply-Chain

Vorlieferer

Flaschenhändler

Glasindustrie

Rohstoffe

Hersteller

Brauer

AFG

Brunnen

Säfte

Distributoren

LEH Zentrallager

Logistik GFGH

Gastro GFGH

Online-Märkte

Einzelhandel

LEH

Gastronomie

GAM

 Home Delivery

Konsumenten

Strategische Auswirkungen Getränkebranche



Strategie	Dauer
Vertikalisierung (Macht über die Kette)	3-5 Jahre
Zugriff auf den Endabnehmer	1-3 Jahre
Wegfall und Anpassung von Kettengliedern	2-5 Jahre
Die Kette ist das Unternehmen	4-8 Jahre

Viele Branchen stehen vor einem grundsätzlichen Wandel ...

Betroffenheit ausgewählter

Branchen	Zeit	Effekte
▪ Elektrogroßhandel	■	■
▪ LEH	■	■
▪ Möbel	■	■
▪ Holz + Baustoffe	■	■
▪ Health Care	■	■
▪ Logistiker	■	■

Das kommt aus heutiger Sicht auf uns zu

... nur wer aktiv gestaltet gehört zu den Gewinnern

Und wie sieht ein Projektansatz aus?

Den spezifischen Anforderungen tragen wir durch einen integrierten Projektansatz Rechnung

Hüsch & Partner



Der Spezialist für Supply Chain und Massendatenauswertung

Dr. Wieselhuber & Partner



Der Spezialist für Finanzierungen, Liquidität und Planungen

- Benchmarkdatenbank/KPI's für alle wesentlichen Prozesse
- Softwaretool zur Ermittlung z.B. der Versender-, Empfänger-, Kundenrentabilität
- Digitalisierungskonzepte für die Supply Chain (Ortung, mobile Rück erfassung, graf. Dispo ...)
- Strategische Supply Chain Positionierung

- Business Model Check
- Unternehmens/ Sanierungskonzepte (BGH, S6)
- Liquiditätssteuerung
- Umsetzung + Controlling

- Normung GuV/Bilanz und Analyse von Trends und Strukturbrücken
- Analyse/Bewertung von Finanzierungsstruktur und Finanzierungsbedarf, Ursachen der Mittelbindung
- Aufnahmen/Bewertung aller Haftungsbrücken sowie der bilanz- und liquiditätswirksamen Risiken
- Reporting, Controlling und Entwicklung der Basisstrukturen

Gebündelte, abgestimmte Kompetenzen – Branchenerfahrung – gesicherte Konzeptumsetzung

Tools

Beispiel: Sanierung Spedition



SuccessControlCloud

- > Projektsteuerung in Echtzeit
- > Papierloser Beratungsprozess

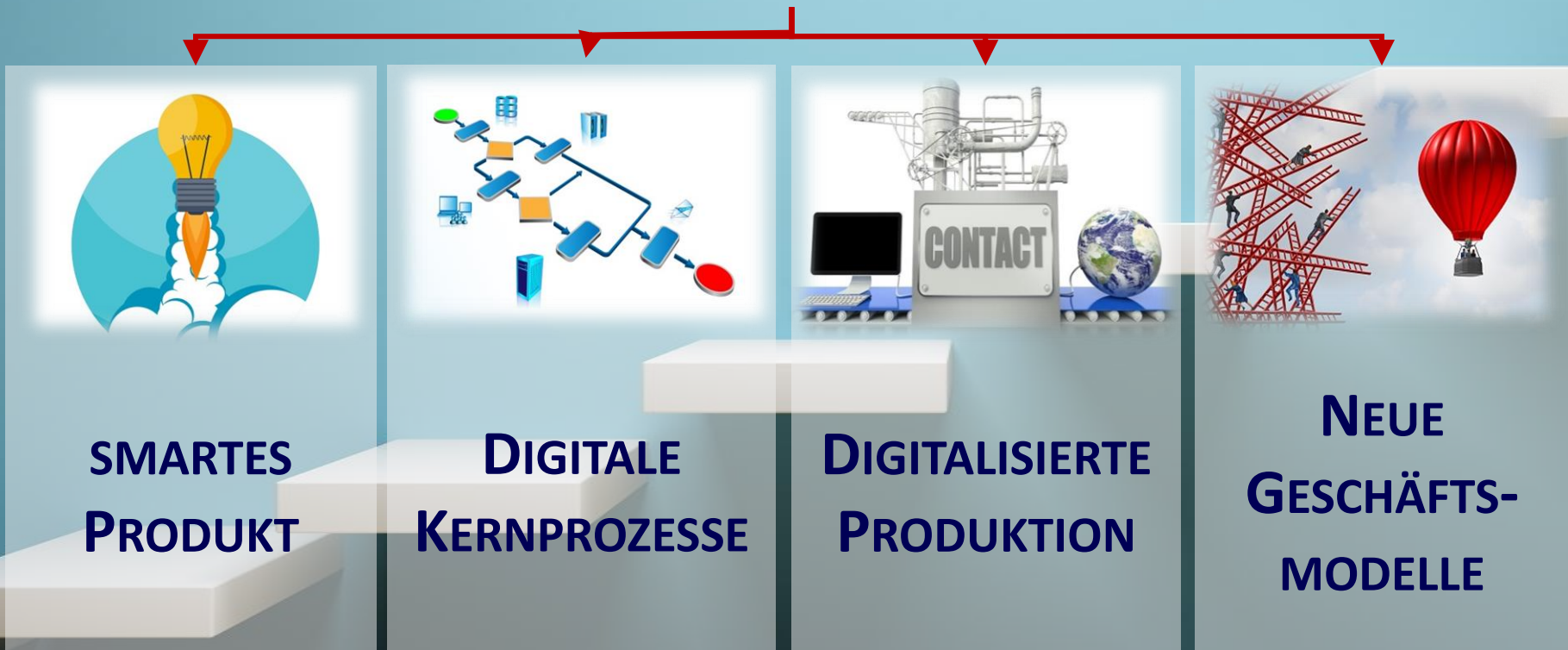


TransControlCloud

- > Alle Messgrößen Realtime (KPIs) > Big Data Cloud
- > Fahrer - Tablets und Ortung in den Touren > Mobile Data

Nur ein klar strukturiertes, greifbares Vorgehen hat Chancen auf schnellen Erfolg in der Umsetzung...., erste Struktur Themenfelder

Themenfelder





Wir sind für Sie da – ganzheitlich –



Ansprechpartner:
Dr. Volkhard Emmrich

Managing Partner

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung
Nymphenburger Str. 21
80335 München

Tel: +49 (0)89 / 286 23 – 105
E-Mail: Emmrich@wieselhuber.de


Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

Wir sind für Sie da – Logistik spezifisch –



Ansprechpartner:
Josef Breidenbach

Geschäftsführender Gesellschafter
der
Huesch & Breidenbach
Unternehmensberatung GmbH &
Co KG

Tel: +49 (0)221 / 823 2375
E-Mail: Breidenbach@huesch.com

 **HUESCH & PARTNER**
LOGISTIKBERATER



Vielen Dank