

Der zertifizierte Restrukturierungsmanager

Aktuelle Neuerungen
des ESUG!

So meistern Sie erfolgreich Turnaround & Sanierung

Wichtiges Know-how kompakt für Sie aufbereitet:

- **Restrukturierungsprozess:** Projektphasen und ESUG-konforme Gestaltung
- **Restrukturierungsanalyse:** Ansatzpunkte für den Turnaround
- **Finanzierung:** Der richtige Umgang mit Banken & Finanzierungspartnern
- **Wichtige Rechtsfragen:** Grundlagen des Arbeits- & Insolvenzrechts
- **Restrukturierungskonzept:** Aufbau eines Maßnahmenprogramms

Mit qualifiziertem
Teilnahme-Zertifikat
durch die Deutsche Gesellschaft
für Krisenmanagement e.V.



Unter dem Vorsitz von:



Frank Roselieb
Deutsche Gesellschaft für Krisen-
management e.V. (DGfKM), Krisen-
navigator – Institut für Krisenforschung

Ihre Experten:



Andreas Ege
Hogan Lovells
International
LLP



Marco Wolfrum
FutureValue
Group AG



Ralph Herzog
Commerzbank
AG



Bozidar Radner
mbb consult GmbH



Volker Riedel
Dr. Wieselhuber
& Partner GmbH
Unternehmens-
beratung



Dr. Heiko
Tschauener
Hogan Lovells
International
LLP



Dr. Stefan Weniger
hww CMS
Unternehmens-
beratung GmbH

In Kooperation mit:

DGfKM Deutsche Gesellschaft
für Krisenmanagement e.V.

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: 0 61 96/47 22-700

Lernen Sie alles Wissenswerte über ein professionelles Restrukturierungsmanagement!

Ihre Seminarleiter:

Frank Roselieb, Vorstandsmitglied & Geschäftsführender Direktor,
**Deutsche Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. (DGfKM),
Krisennavigator – Institut für Krisenforschung, Kiel**



Dr. Stefan Weniger, Rechtsanwalt, **hww CMS Unternehmensberatung GmbH, Berlin**



Empfang mit Kaffee und Tee,
Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Überblick über Inhalt und Aufbau des Intensiv-Seminars

Aktuelle Trends in der Unternehmens- restrukturierung

Einführung in das Restrukturierungsmanagement

- Krisenursachen, Krisenzyklen und Krisensymptome
- Restrukturierungsbegriff und Restrukturierungsphasen
 - Strategiekrise: Wider den Stillstand im Kopf
 - Strukturkrise: Wider die Verzettelung auf Nebenkriegsschauplätzen
 - Erfolgskrise: Wider die Kostentreiber
 - Liquiditätskrise: Wider die versteckten Geldreserven
 - Insolvenz: Wider die Endzeitstimmung

Frank Roselieb

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Einführung in die Restrukturierungskommunikation

- Maßnahmen und Akteure der Restrukturierungskommunikation
- Vorbereitungsphase: „Quick and quiet“ und „Good-guy-bad-guy“
- Bekanntmachungsphase: „One-message-many-voices-policy“ und „Management by walking around“
- Durchführungsphase: „Wider dem Agenda Surfing“ und „Phönix aus der Asche“

Frank Roselieb

12.00 Wertsteigerungsstrategien im Restrukturierungsumfeld am Fallbeispiel Familienunternehmen



- Jenseits von klassischen CostCutting-Strategien: Welchen grundsätzlichen Herausforderungen stehen Geschäftsmodelle in der Restrukturierungsphase gegenüber?
- Finanzierung und nachhaltiges Geschäftsmodell – Veränderte Blickwinkel der Finanzierer auf Bonität und Kreditwürdigkeit
- Realisierung: Instrumente und Methoden zur Generierung und Umsetzung von Wertsteigerungsstrategien



Volker Riedel

**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung, München**

13.00 Business Lunch

Im Fokus: Der Restrukturierungsprozess

14.30 Ansatzpunkte für einen erfolgreichen Turnaround

Mit
Praxisbeispielen

- Die Unternehmenskrise: Krisenphasen erkennen und analysieren
- Passgenaue Sanierungslösungen gemäß ESUG erarbeiten
- Erfolgreiche Um- und Durchsetzung der Sanierungsmaßnahmen sicherstellen

Dr. Stefan Weniger

16.00 Kaffee- und Teepause

16.30 Steuerungsinstrumente für eine professionelle Maßnahmenumsetzung

- Implementierung von Sanierungsmaßnahmen
- Restrukturierungs- und Sanierungscontrolling
- Methoden der Krisenprävention

Dr. Stefan Weniger

ca. 18.00 Ende des ersten Seminartages und anschließendes
Get-Together

Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern!

Finanzierungsfragen und Restrukturierungsrecht: Darauf kommt es an!



Ihre Seminarleiter:
Ralph Herzog, Abteilungsleiter Restrukturierung, **Commerzbank AG**, Frankfurt/M.
Dr. Heiko Tschauner, Partner/Rechtsanwalt, **Hogan Lovells International LLP**, München



9.00 Es geht weiter!

Restrukturierungsfinanzierung

9.15 Die finanzielle Restrukturierung – Teil I

- Ausgangssituation
- Im Spannungsfeld der Finanzierungspartner
- Anforderungen an ein Gutachten aus Finanziersicht
- Das Maßnahmenpaket

Ralph Herzog



11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Die finanzielle Restrukturierung – Teil II

- Der Weg zur finanziellen Restrukturierung
- Finanzierungsbausteine
- Auswirkungen auf die Verschuldungskapazität
- Finanzkennzahlen und Covenants

Ralph Herzog

13.00 Business Lunch

Restrukturierungsrecht

14.30 Rechtliche Fragestellungen rund um Restrukturierung und Sanierung

- System und Phasen der Restrukturierung
- Sanierungsinstrumente
- Juristische Stolpersteine und typische Fehler bei Restrukturierungsprojekten
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden

Dr. Heiko Tschauner



Arbeitsrecht – Weichen richtig stellen

- Eine Fallstudie – der typische Ablauf einer Restrukturierung/Betriebsänderung
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Budget- und Zeitplanung
- Umgang mit Betriebsrat und Gewerkschaften
- Strategische Hinweise



Andreas Ege
Rechtsanwalt, Partner,
Hogan Lovells International LLP, München

16.00 Kaffee- und Teepause

16.30 Insolvenzrecht kompakt

- Grundsätze des Insolvenzverfahrens
- Antragsfrist und Insolvenzverschleppung
- Form und Inhalt des Antrags
- Rechtliche Rahmenbedingungen bei Fortführung und Sanierung
- Chancen und Risiken des Insolvenzplanverfahrens
- „Prepackaged Plan“: Eigensanierung optimal begleiten

Dr. Heiko Tschauner

17.15 Zusammenfassung der Tagesergebnisse und Möglichkeit zur Klärung offener Fragen

ca. 17.30 Ende des zweiten Seminartages

Für Ihren optimalen Praxistransfer:

- ✓ Zahlreiche Praxisbeispiele
- ✓ Umfassende Case Studies
- ✓ Intensive Diskussionsrunden
- ✓ Renommierte Experten

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Kathrin Tremmel
Tel.: 0 61 96/47 22-615
E-Mail: tremmel@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



So begeistert urteilten ehemalige Teilnehmer über diese Veranstaltung:

- **„Guter Querschnitt durch dieses komplexe Thema mit interessanten Einblicken aus verschiedenen Blickwinkeln!“** Dr. H. Bartelheimer, Junker & Bartelheimer Rechtsanwälte
- **„Guter Mix an Informationen und Infomaterial zur Restrukturierung!“** F. Sibenik, BayernLB
- **„Eine Veranstaltung, die theoretische Grundlagen liefert, abschließend die praxisnahe Umsetzung aufzeigt und Erfolge dokumentieren kann!“** F. Sasse, PLUTA Rechtsanwalts GmbH

Von der strukturierten Analyse zum fundierten Restrukturierungskonzept!



Ihr Seminarleiter:
Marco Wolfrum, Partner, **Future ValueGroup AG**, Leinfelden-Echterdingen

9.00 Überleitung zu den Themen des dritten Seminartages

Restrukturierungsanalyse

9.10 **Restrukturierungsanalyse Teil I: Vermögens-, Ertrags- und Liquiditätssituation unter der Lupe**

- Finanzieller Status und Liquidität
- Top-Kennzahlen zu Rentabilität und Finanzierung
- Finanzkennzahlen-Rating
- Ratingprognose
- Analyse von Ertragsquellen und Unternehmensstruktur

Marco Wolfrum

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 **Restrukturierungsanalyse Teil II: Strategie und Erfolgspotenziale unter der Lupe**

- Erfolgsfaktoren und Krisenursachen: Grundlagen
- Krisenursachen ermitteln
- Strukturierte Beschreibung der Portfolio- und Geschäftsstrategie
- Strategieanalyse
- Risikoanalyse

Marco Wolfrum

11.30 Kaffee- und Teepause

12.00 **Das Restrukturierungskonzept aus Unternehmer- und Beratersicht**

- Krisenursachen im Restrukturierungskonzept – das „Eisberg-Phänomen“
- Operative Restrukturierungsmaßnahmen definieren – weniger ist mehr
- Maßnahmenumsetzung – woran Veränderungen regelmäßig scheitern
- Das Restrukturierungskonzept: Aufbau und Inhalt
- Restrukturierungskonzepte bewerten – wie Nachhaltigkeit Realität wird



Bozidar Radner
Geschäftsführender Gesellschafter,
mbb consult GmbH, Düsseldorf



13.00 Business Lunch

Restrukturierungskonzept und -bewertung

14.30 **Restrukturierungskonzept**

- Aufbau eines Restrukturierungsprogramms
- Anforderungen des IDW S 6
- Änderung der strategischen Positionierung
- Operative Maßnahmen und Ergebnisverbesserung
- Erstellung einer integrierten Unternehmensplanung
- Simulation: Verknüpfung von Planung und Risiko/Risikoaggregation
- Auswertung der Simulationsergebnisse: Planungssicherheit, Eigenkapitalbedarf, Ratingprognose
- Erstellung des (vorläufigen) Sanierungskonzepts

Marco Wolfrum

16.00 Kaffee- und Teepause

16.30 **Restrukturierungsbewertung**

- Kurzüberblick
- Methodik der simulationsbasierten Bewertung: Monte-Carlo-Simulation in der Praxis
- Bewertung aus der Perspektive von Eigentümern, Investoren, Gläubigern: Bewertungsverfahren
- Sanierungswahrscheinlichkeit und Sanierungswertbeitrag quantifizieren
- Sanierungssimulationssoftware: Anforderungen und Praxiseinsatz
- Fallbeispiel

Marco Wolfrum

17.30 Seminarabschluss

- Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Seminarleiter
- Klärung Ihrer offenen Fragen
- Abschlussdiskussion

ca. 17.45 Ende des Intensiv-Seminars



Andreas Ege

ist Rechtsanwalt und Partner im Münchner Büro der internationalen Anwaltssozietät **Hogan Lovells International LLP**. Er berät namhafte nationale und internationale Unternehmen zu sämtlichen Fragen des Arbeitsrechts. Ein Schwerpunkt seiner Tätigkeit bildet die Begleitung bei arbeitsrechtlichen Restrukturierungen einschließlich der Verhandlungen mit Mitarbeitervertretungen. Zudem begleitet er seine Mandanten bei Akquisitionen und Outsourcings sowie bei der Neuordnung von Geschäftsprozessen. Andreas Ege ist regelmäßiger Referent und Seminarleiter für arbeitsrechtliche Veranstaltungen.

Ralph Herzog

ist im Bereich Financial Engineering der **Commerzbank AG** seit 2006 Leiter der Abteilung Restrukturierungsfinanzierung. Er ist zuständig für die Beratung und Umsetzung mittelfristiger Finanzierungen bei Unternehmen in der Restrukturierung sowie in Turnaround-Situationen. Schwerpunkte der Tätigkeit sind die Finanzanalyse, die Entwicklung von Finanzierungsstrukturen sowie die Verhandlungen mit Finanzierungs-Konsortien und öffentlichen Stellen. Ralph Herzog studierte Betriebswirtschaft in Koblenz und ist seit 1989 bei der Commerzbank. Nach Abschluss der Trainee-Ausbildung war er zunächst als Filialleiter tätig, bevor er 1995 in das Firmenkundensegment der Bank wechselte. Seit rund 10 Jahren trägt er Verantwortung im Bereich strukturierter Finanzierungen.

Bozidar Radner

ist Geschäftsführender Gesellschafter der **mbb consult GmbH** in Düsseldorf und Leiter der Competence Center Einkauf und Strategie. Die mbb consult hat sich auf die Optimierung, Restrukturierung und Sanierung von mittelständischen Unternehmen spezialisiert. Er arbeitete nach dem Studium der Betriebswirtschaftslehre bei der KPMG Consulting AG in Berlin und Düsseldorf. Danach baute Bozidar Radner die Regionenorganisation des Bereiches Beschaffung bei der Bayer AG auf und verantwortete im Anschluss das Synergiemanagement des Konzerns für die Region Europa. Hiernach war er als persönlicher Assistent des Vorstandes der Bayer Material Science AG tätig.

Volker Riedel

ist Mitglied der Geschäftsleitung und hat seit 2002 bei **Dr. Wieselhuber & Partner** den Geschäftsbereich Restructuring & Finance mit aufgebaut. Schwerpunktmäßig beschäftigt sich Volker Riedel mit der strategischen Neuausrichtung, Restrukturierung und Sanierung von mittelständischen Inhaberunternehmen sowie deren operativen Umsetzung inklusive der Übernahme von CRO-Mandaten. Durch seine jahrelange Erfahrung in der Sanierungsberatung entwickelt er hauptverantwortlich für Dr. Wieselhuber & Partner neue Methoden der Beratung wie die Ertrags- und Verlustquellenanalyse zur Aufdeckung von strategischen Stoßrichtungen im Rahmen der Restrukturierung von Unternehmen oder die Monte-Carlo-Simulation zur Überprüfung der Sensitivität einer Planung.

Frank Roselieb

ist Geschäftsführender Direktor des **Krisennavigator – Institut für Krisenforschung**, ein „Spin-Off“ der Christian-Albrechts-Universität zu Kiel, Geschäftsführendes Vorstandsmitglied der **Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. (DGfKM)** sowie Herausgeber der Fachzeitschriften „Krisenmagazin“ und „Restrukturierungsmagazin“. Als Leiter der angegliederten Krisennavigator Unternehmensberatung hat er seit 1998 mehr als zweitausend Spitzen- und Führungskräfte in Krisenübungen und Medientrainings, Fortbildungsveranstaltungen und Workshops geschult sowie über dreihundert Unternehmen, öffentliche Einrichtungen, Kommunen und Verbände bei der Krisenprävention und Krisenbewältigung beraten und unterstützt, auditiert bzw. zertifiziert.

Dr. Heiko Tschauer

ist Partner im Münchner Büro von **Hogan Lovells** und leitet die Praxisgruppe Restrukturierung und Insolvenzrecht in Deutschland. Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind die Beratung von Banken und Unternehmen bei Restrukturierungen, die Beratung von Investoren bei Unternehmenskäufen aus oder im Vorfeld der Insolvenz, die Vertretung von Gläubigern in Insolvenzverfahren sowie die Beratung bei insolvenzanfechtungsrechtlichen Fragestellungen und der Absicherung gegen insolvenzrechtliche Risiken.

Dr. Stefan Weniger

ist Partner der hww-Gruppe und Geschäftsführer der **hww CMS Unternehmensberatung GmbH**. Die hww Gruppe ist eine der führenden Sanierungs- und Insolvenzberatungen sowie -verwaltungen in Deutschland mit über 350 Mitarbeitern an 23 Standorten. Seit ca. 15 Jahren ist er im Sanierungsgeschäft tätig. Seine Anwaltszulassung erhielt er im Jahr 2000, Schwerpunkte sind Insolvenz- und Sanierungsrecht. Darüber hinaus verfügt er über einen wirtschaftswissenschaftlichen Background. Dr. Stefan Weniger ist promovierter Ökonom und Diplom-Betriebswirt (BA). Er hält Vorlesungen zum Insolvenz- und Sanierungsrecht an verschiedenen Hochschulen (Uni Hamburg sowie der FH Heidelberg) und ist Verfasser diverser Fachartikel.

Marco Wolfrum

Diplom-Wirtschaftsmathematiker, ist Partner und Senior Analyst der **FutureValue Group AG**, Leinfelden-Echterdingen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Risikomanagement und Rating sowie Performancemanagement. Er ist beteiligt am Aufbau und der Weiterentwicklung von Risikoaggregationsmodellen – insbesondere in Excel (in Verbindung mit Add-Ins wie Crystal Ball oder @Risk) – sowie an der (statistischen) Datenauswertung im Rahmen der Risikobewertung. Marco Wolfrum ist vor allem in mathematisch orientierten Forschungsaktivitäten der FVG tätig. Er ist zudem Autor von Fachveröffentlichungen in den Forschungsfeldern Risikomaße und Risikomessung, Unternehmensbewertung und Performancemanagement.

Restrukturierungsmanager sind heute mehr denn je gefragt, aber auch gefordert. In Zeiten volatiler und unberechenbarer Märkte stehen Unternehmen immer schneller werdende wirtschaftliche Veränderungen ins Haus. Blitzschnell können Unternehmen in die wirtschaftliche Schieflage geraten. Sie als Restrukturierungsmanager nehmen an dieser Stelle eine einzigartige und besonders komplexe Position ein. Denn die Lage ist ernst, häufig sind Unternehmensfortbestand und zahlreiche Arbeitsplätze gefährdet.

Jetzt ist Ihr ganzes Geschick gefordert: Auf operativer, finanzieller und strategischer Ebene gilt es, **präzise Analysen durchzuführen** und **zielführende Entscheidungen zu treffen**. Das Unternehmen baut auf Ihren Sachverstand.

Sie müssen Kostensenkungsprogramme und ganze Reorganisationsprojekte planen, Maßnahmenkataloge aufsetzen und entwickeln gleichzeitig langfristige Strategien für ein nachhaltiges Unternehmenswachstum. **Machen Sie sich jetzt fit**, Ihr Unternehmen auf allen Ebenen und in allen Phasen der Restrukturierung optimal zu unterstützen.

Das Intensiv-Seminar **„Der zertifizierte Restrukturierungsmanager“** bietet Ihnen ein fundiertes Programm zur Weiterbildung. Profitieren Sie von den Erfahrungen der renommierten Experten aus namhaften Restrukturierungs- und Rechtsberatungen, Wissenschaft und Banken.

Was Sie hier lernen:

Sie lernen,

- ✓ die wichtigsten **Strategien im Restrukturierungsmanagement** kennen!
- ✓ alle entscheidenden **Phasen einer Restrukturierung** kennen!
- ✓ wie Sie eine **Restrukturierungsanalyse** systematisch **aufbauen!**
- ✓ wie Sie **Maßnahmen für einen erfolgreichen Turnaround** ermitteln!
- ✓ **solide Finanzierungsstruktur** aufzubauen!
- ✓ die **wichtigsten Rechtsfragen** der Restrukturierung kennen!
- ✓ wie Sie ein **Restrukturierungskonzept** aufbauen und **bewerten!**

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Natascha Blank



Natascha Blank

Konferenz Managerin

Tel. 0 61 96/47 22-677

E-Mail: natascha.blank@managementcircle.de

In Kooperation mit:

DGfKM Deutsche Gesellschaft für Krisenmanagement e.V.

Deutsche Gesellschaft für Krisenmanagement DGfKM e.V.
Das Seminar **„Der zertifizierte Restrukturierungsmanager“** wurde gemeinsam mit den Experten der Management Circle AG und der **Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. DGfKM** entwickelt.

Fachleute für Krisenmanagement, Frühwarnsysteme und Krisendiagnose, Sanierungs-, Restrukturierungs- und Insolvenzmanagement, Risikomanagement und Rating, Krisenkommunikation und Issues Management haben sich im Januar 2002 in Frankfurt am Main zur Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. (DGfKM) zusammengeschlossen. Als ein führender Berufsverband für Krisen- und Restrukturierungsspezialisten unterstützt die DGfKM u.a. den Erfahrungsaustausch zwischen Unternehmenspraxis und Wissenschaft durch Arbeitskreise, Branchenstandards sowie die Fachzeitschriften „Krisenmagazin“ und „Restrukturierungs-magazin“.

Ein branchenübergreifendes „Networking“ und eine erstklassige berufliche Weiterbildung ermöglichen außerdem die Fachtagungen, Gipfeltreffen und Branchenkongresse der DGfKM e.V.

Ansprechpartner: Frank Roselieb

Telefon: 0 431 56 06 - 480

Im Internet: www.dgfkm.de

Wen Sie bei diesem Seminar treffen:

Dieses Seminar richtet sich an angehende **Restrukturierungs- und Sanierungsverantwortliche/-berater, Chief Restructuring Officer, Risikomanager, Leiter Finanz- & Rechnungswesen, Controller, Leiter Unternehmensplanung & -entwicklung, Interim-Manager, Juristen, wirtschaftsberatende Rechtsanwälte, Fachanwälte für Insolvenzrecht, Insolvenzverwalter, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater** und **Mitarbeiter von Banken und Versicherungen** sowie an Mitglieder der Geschäftsleitung und des Vorstands sowie alle, die in beratender Funktion im Turnaround- und Restrukturierungsmanagement und der Sanierung tätig sind.

Das Intensiv-Seminar mit qualifiziertem Teilnahmezertifikat:



In nur 3 Tagen zum Zertifikat: Ihr Grundlagenwissen zum Restrukturierungsmanagement wird von führenden Experten der **Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. DGfKM** bestätigt. Nach der Grundlagen-Schulung erhalten Sie das **Zertifikat „Der zertifizierte Restrukturierungsmanager“**, ausgestellt von der Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. DGfKM und Management Circle.

3 Gründe, sich heute noch anzumelden

- Sie wollen die **Strategien** und **Methoden** des **Restrukturierungsmanagements** kennen lernen!
- Sie wollen **juristische Fragestellungen** und **Stolpersteine** im Rahmen der Restrukturierung kennen!
- Sie wollen **Restrukturierungskonzepte nachhaltig bewerten!**

Termin und Veranstaltungsort

21. bis 23. November 2011 in Köln

Hotel Mondial am Dom Cologne, Kurt-Hackenberg-Platz 1,
50667 Köln, Tel.: 0221/2063-570, Fax: 0221/2063-527
E-Mail: h1306@accor.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle **WissensWerte** an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de

Mit der Deutschen Bahn **ab € 99,- zur Veranstaltung.**
Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn



So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das dreitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 2.495,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Ich/Wir nehme(n) teil am:

WS

Der zertifizierte Restrukturierungsmanager

21. bis 23. November 2011 in Köln

11-69771

1	Name/Vorname	_____
	Position/Abteilung	_____
2	Name/Vorname	_____
	Position/Abteilung	_____
3	Name/Vorname	_____
	Position/Abteilung	_____
	Firma	_____
	Straße/Postfach	_____
	PLZ/Ort	_____
	Telefon/Fax	_____
@	E-Mail	_____
	Datum	_____
	Unterschrift	_____
	Ansprechpartner/in im Sekretariat:	_____
	Anmeldebestätigung bitte an:	Abteilung _____
	Rechnung bitte an:	Abteilung _____
	Mitarbeiter:	<input type="radio"/> BIS 100 <input type="radio"/> 100-200 <input type="radio"/> 200-500 <input type="radio"/> 500-1000 <input type="radio"/> ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Internet: **www.managementcircle.de/11-69771**
Postanschrift: **Management Circle AG**
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**

