

EXECUTIVE DIALOG

Open Strategy & Kommunikation

Perspektiven der Stakeholder-Kommunikation in Restrukturierung und Sanierung

18. September 2024 | 8.30 – 10.00 Uhr | **Digitalevent**



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

 universität
innsbruck


OESTERREICHISCHE NATIONALBANK

FLÖTHER & WISSING
RECHTSANWÄLTE · INSOLVENZVERWALTUNG · SANIERUNGSKULTUR

S | GS
Management GmbH

- 08.30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**
Daniel Emmrich, Partner, Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)
- 08.35 Uhr **Open Strategy in der Restrukturierung**
Prof. Dr. Julia Hautz, Professorin Strategic Management, Universität Innsbruck
- 08.50 Uhr **Kurzer Diskussionsblock mit allen Teilnehmern**
- 08.55 Uhr **Stakeholder-Kommunikation & Open Strategy**
– *Dr. Christoph Strobl, Geschäftsführender Gesellschafter, SGS Management GmbH*
– *Dipl.-Ing. Andreas Pleninger, Geschäftsführer, Pleninger GmbH*
- 09.10 Uhr **Kurzer Diskussionsblock mit allen Teilnehmern**
- 09.15 Uhr **Besondere Anforderungen an die Stakeholder-Kommunikation im Rahmen von distressed M&A**
– *Dr. Hubertus Bartelheimer, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P*
– *Daniel Emmrich, Partner, W&P*
- 09.30 Uhr **Podiumsdiskussion mit allen Teilnehmern | Q&A**
Eröffnungsimpuls aus der Praxis von Dr. Anna Katharina Wilke (ca. 5 min)
– *Dr. Hubertus Bartelheimer, Mitglied der Geschäftsleitung, W&P*
– *Daniel Emmrich, Partner, W&P*
– *Prof. Dr. Julia Hautz, Professorin Strategic Management, Universität Innsbruck*
– *Dipl.-Ing. Andreas Pleninger, Geschäftsführer, Pleninger GmbH*
– *Kristina Stoiber, MSc, Research Assistant & PhD Candidate, Universität Innsbruck*
– *Dr. Anna Katharina Wilke, LL.M. oec., Rechtsanwältin, Flöther & Wissing*
Moderation: Dr. Christoph Strobl, Geschäftsführender Gesellschafter, SGS Management GmbH
- 10.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

AGENDA

Die durch die COVID-19-Pandemie verursachte Erwartung eines Anstiegs der Insolvenzen in Österreich konnte durch staatliche Hilfspakete verhindert werden. Dies führte jedoch zu einer Insolvenzlücke, die langfristige finanzielle Herausforderungen für viele Unternehmen schafft. In Reaktion darauf präsentiert die Open Strategy einen neuartigen Ansatz zur Unternehmensumstrukturierung, die Transparenz und die Einbeziehung einer breiten Palette interner und externer Stakeholder betont. Dadurch wird eine verbesserte Entscheidungsfindung sowie Kreativität ermöglicht, was potenziell die Erfolgswahrscheinlichkeit von Turnaround-Strategien erhöht.



**SIE WOLLEN
TEILNEHMEN?**

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder obenstehenden QR-Code

WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen

REFERENTEN



Dr. Hubertus Bartelheimer ist Mitglied der Geschäftsleitung bei W&P. Er ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Sanierung und Insolvenzrecht sowie zertifizierter ESUG-Berater. Seine mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Sanierung von Unternehmen sammelte er sowohl als Insolvenzverwalter, Sachwalter, Berater, CRO und in der Wahrnehmung von Gläubigerrechten sowie der Führung außerinsolvenzlicher Vergleichsverhandlungen. Bei W&P fungiert Bartelheimer als M&A Berater mit dem Fokus auf distressed Assets. Ferner hat er vor 17 Jahren die erste bundesweite Interessenvertretung aller am Insolvenzverfahren Beteiligten „Neue Insolvenzrechtsvereinigung Deutschlands e.V.“ mitgegründet, als dessen Vorstand er nach wie vor fungiert.



Daniel Emmrich ist Partner bei W&P. Er ist Diplom-Wirtschaftsmathematiker (LMU München) und hält einen Master in Accounting & Finance von der Macquarie University (Sydney, Australien). Seit 2014 ist er bei W&P tätig und leitet Sanierungs- und Restrukturierungsprojekte in komplexen strukturellen Situationen. Dabei liegt der fachliche Fokus auf der operativen Restrukturierung als professioneller Lösungskonfigurator von der Konzeptphase bis zur operativen Umsetzung. Seine branchenseitige Projekterfahrung umfasst unter anderem die Lebensmittelindustrie, den Großhandel, Bauzulieferer, Maschinen- und Anlagenbauer sowie internationales Projektgeschäft. Er ist zudem gefragter Autor und regelmäßiger Referent zu den hier genannten Themenstellungen.



Prof. Dr. Julia Hautz ist Professorin für Strategisches Management an der Universität Innsbruck. Zuvor war sie Professorin für Strategie an der Universität zu Köln und Gastwissenschaftlerin an der University of Bath School of Management sowie an der Saïd Business School der University of Oxford. Ihren Dokortitel erwarb sie an der Universität Innsbruck. Ihre Forschung konzentriert sich auf Unternehmensstrategie und Innovation, insbesondere auf offene Strategie- und Innovationsprozesse mittels digitaler Technologien. Sie ist Mitautorin des Buches „Open Strategy: Mastering Disruption from Outside the C-Suite“. Ihre Arbeiten wurden unter anderem im Strategic Management Journal, Long Range Planning, Global Strategy Journal, Harvard Business Review, Journal of Product Innovation Management und Journal of Strategic Information Systems veröffentlicht.



Dipl.-Ing. Andreas Pleninger hat technische Informatik an der JKU in Linz und Betriebswirtschaft an der Hochschule St. Gallen studiert und abgeschlossen. Nach einer Assistentenstelle an der Hochschule St. Gallen war er als Senior-Berater bei Arthur Andersen tätig, wo bereits der Fokus der Projekte vorwiegend Sanierungsfälle betraf. Danach war er in mehreren Organisationen als CFO tätig. Seit 21 Jahren ist er in der Sanierungs- und Turnaroundberatung tätig und hat seitdem mehr als 180 Beratungsfälle abgewickelt, von denen die Mehrzahl Sanierungsfälle waren. Seit 2007 ist er CTE (Certified Turnaround Expert).



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

**universität
innsbruck**

S | GS
Management GmbH

FLÖTHER & WISSING®
RECHTSANWÄLTE · INSOLVENZVERWALTUNG · SANIERUNGSKULTUR

ENB
ÖSTERREICHISCHE NATIONALBANK

REFERENTEN



Kristina Stoiber, MSc. ist wissenschaftliche Mitarbeiterin und PhD Kandidatin am Institut für Management und Marketing an der Universität Innsbruck. Sie hat einen Bachelor-Abschluss in Betriebswirtschaftslehre von der Universität Regensburg, Deutschland, und dem University College Dublin, Irland. Außerdem hat sie einen Master-Abschluss in Strategischem Management von der Universität Innsbruck und war Gastwissenschaftlerin an der Universität Oxford. Kristina Stoiber sammelte berufliche Erfahrungen bei der Deutsche Börse AG und Allianz SE. Ihre Forschungsinteressen liegen in den Bereichen Open Strategy, Restrukturierung und Geschäftsmodellinnovation.



Dr. Christoph Strobl ist geschäftsführender Gesellschafter der SGS Management GmbH, Innsbruck und Kooperationspartner Restrukturierung & Sanierung bei W&P. Er berät seit knapp 20 Jahren Unternehmen in Sonder- und Krisensituationen – vom Konzept bis zur Umsetzung als Berater bzw. CRO. Darüber hinaus ist er seit 12 Jahren als Regionalverantwortlicher für Tirol im Forum für Restrukturierung und Turnaround – ReTurn, dem österreichischen Chapter der TMA Turnaround Management Association – tätig. Dazu kommen eigene Beteiligungen und Beirats- bzw. Aufsichtsratsfunktionen. Zudem ist er seit 2022 Initiator und Mitglied des Forschungsbeirats in einem von der österreichischen Nationalbank finanzierten Forschungsprojekt, das der Frage nachgeht, inwieweit der Open Strategy-Ansatz im Rahmen von Restrukturierungsbemühungen die Wahrscheinlichkeit erfolgreicher Turnarounds erhöht. Dieses Projekt wurde vom Department für Strategisches Management und Leadership der Universität Innsbruck und dem Management Center Innsbruck beantragt.



Dr. Anna K. Wilke, LL.M. oec. ist seit 2018 Mitarbeiterin von Prof. Dr. Lucas F. Flöther in der Sozietät FLÖTHER & WISSING Insolvenzverwaltung GbR. Sie ist Rechtsanwältin im Bereich des Insolvenz- und Restrukturierungsgericht und ist dabei sowohl bei klassischen Insolvenzverfahren als auch bei Eigenverwaltungen und (vorinsolvenzlichen) Sanierungsberatungen tätig. Zuvor hat sie an der Martin-Luther-Universität das Studium der Rechtswissenschaft erfolgreich abgeschlossen und Master of Business Law and Economic Law absolviert. Neben der 2020 bei Prof. Dr. Stephan Madaus in Halle abgeschlossenen Promotion zur Restrukturierung von Kommunen, verfasste sie zahlreiche Veröffentlichungen im Bereich des Restrukturierungs- und Insolvenzrechts und kommentiert das StaRUG im Beck'schen Kurzkommentar sowie im Beck'schen Onlinekommentar.

Wir danken herzlich für die finanzielle Unterstützung dieses Projekts durch den Jubiläumsfonds der Oesterreichischen Nationalbank (OeNB): 18787 Open Strategy as Turnaround: Der Einfluss von Offenheit bei Umstrukturierungen im Insolvenzfall.

KONTAKT



Victoria Sandmann
Assistenz der Geschäftsführung
+ 49 160 74 51 873
sandmann@wieselhuber.de



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

**universität
innsbruck**

SGS
Management GmbH

FLÖTHER & WISSING®
RECHTSANWÄLTE · INSOLVENZVERWALTUNG · SANIERUNGSKULTUR

ÖNB
OESTERREICHISCHE NATIONALBANK