# **EXECUTIVE DIALOG:** EBIT im Fokus

## Organisationskosten wirksam senken

Dreiklang aus Leistung, Strukturen und Prozessen





Dr. Wieselhuber & Partner GmbH Unternehmensberatung



### 16.30 Uhr Eröffnung und Begrüßung - Christian Neeb, Senior Manager, Leiter Profit & Controlling Excellence, Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P) 16.45 Uhr Organisationskosten senken – Instrument der Leistungsanalyse – Anna-Katharina Waldner, Manager, W&P 17.00 Uhr Prozesse analysieren und Kostenpotenziale aufdecken - Sebastian Batton, Senior Manager, W&P 17.15 Uhr Werkstatt-Diskussion Anwendung der Leistungsanalyse in der Praxis: Erfahrungsbericht Infraserv Gendorf – Viktoria Zimmermann, Leiterin Geschäftssteuerung, InfraServ GmbH & Co. Gendorf KG - Jens Ekopf, Managing Partner, W&P 17.45 Uhr Zusammenfassung & Abschlussdiskussion - Christian Neeb, Senior Manager, W&P - Jens Ekopf, Managing Partner, W&P 18.00 Uhr Ende der Veranstaltung

#### **AGENDA**

Hohe Organisationskosten belasten die Ergebnisse und schwächen die Wettbewerbsposition. Ziel ist es daher, eine zu hohe Fixkostenbasis transparent zu machen und ergebniswirksam zu senken. Doch wie gelingt es Organisationskosten nachhaltig zu optimieren, ohne an Leistungsfähigkeit zu verlieren? In unserem Webinar geben wir Ihnen Antworten, wie Sie mit einem pragmatischen Werkzeugkasten und den passenden Methoden gezielt Ihre Organisationskosten optimieren können.

Gestalten Sie den Wandel: Internes Leistungsportfolio strategiekonform ausrichten, Strukturen neu denken, Prozesse gezielt digitalisieren und damit das EBIT dauerhaft stärken.

### **SIE WOLLEN TEILNEHMEN?**

Bitte melden Sie sich zu diesem kostenfreien Event an über:

- www.wieselhuber.de/veranstaltungen
- oder nebenstehenden QR-Code



#### WAS KOMMT DANACH?

Nutzen Sie schon heute mit Save-the-Date die Möglichkeit, sich bei Folgeveranstaltungen einen Platz zu sichern:

Zur Vor-Anmeldung: www.wieselhuber.de/veranstaltungen



**Sebastian Batton** ist Senior Manager bei der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH und leitet den Bereich Digital Excellence. Der fachliche Schwerpunkt liegt bei der Entwicklung datengetriebener Ansätze zur Optimierung von Business Performance für mittelständische Unternehmen. Technologien und datenorientierte Analysemethoden schaffen viele Möglichkeiten, mit denen Unternehmen smarte Entscheidungen treffen sowie die Prozesse effizienter gestalten können.



Jens Ekopf ist Managing Partner bei der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH und leitet den Bereich Business Performance Improvement. Dabei liegt sein fachlicher Schwerpunkt auf den Themen Strategie & Business Transformation, unternehmensweiten Reorganisations- und Effizienzprogrammen, Post Merger Integration und Carve-Out sowie strategischen Controlling- und Steuerungssystemen. Sein Unternehmensfokus liegt dabei gleichfalls auf familiengeführten Unternehmen sowie großen, börsennotierten Konzernen. Insbesondere mit seiner internationalen Projekterfahrung und seinem hohen Verständnis für strategische Transformationsprogramme begleitet er Unternehmen nahezu aller Branchen mit fundiertem Methoden- und Praxiswissen.



**Christian Neeb** ist Senior Manager und Leiter des Bereichs Profit & Controlling Excellence bei der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH. Dort berät er seit über sechs Jahren Familienunternehmen in den Feldern Business Performance und Controlling. Zuvor war er mehrere Jahre im operativen Controlling eines Versicherungsunternehmens tätig. Er ist zuständig für die Optimierung und Weiterentwicklung des Controllings als Kernfunktion in Unternehmen sowie die Anwendung dieser Controllinginstrumente im Kontext von Business Performance.



Anna-Katharina Waldner ist Managerin bei der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH im Bereich Profit & Controlling Excellence. Seit zwei Jahren berät sie dort Familienunternehmen rund um die Themen Business Performance und Controlling. Zuvor war sie drei Jahre in der Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung tätig — mit einem besonderen Fokus auf mittelständische Unternehmen in Österreich.



Viktoria Zimmermann ist seit 2020 Leiterin der Geschäftssteuerung und des Kundenmanagements der InfraServ GmbH & Co. Gendorf KG. Zuvor war sie u.a. als Leiterin der Bereiche operatives Controlling sowie Projekte und Prozesse verantwortlich. Vor ihrem Eintritt bei der InfraServ vor 11 Jahren war die Wirtschaftsinformatikerin in unterschiedlichen Führungsfunktionen bei Telefonica Germany und Kabel Deutschland tätig.

#### **KONTAKT**



Verena Zirnbauer Assistenz der Geschäftsführung + 49 151 55 153 641 zirnbauer@wieselhuber.de



