

Administrative Exzellenz @

GEMÜ

Die GEMÜ Gebr. Müller Apparatebau GmbH & Co. KG ist eine Unternehmensgruppe die sich auf Prozesstechnik für die Pharma- und Semiconductorindustrie sowie allgemeine industrielle Anwendungen spezialisiert hat. Insgesamt beschäftigt die Firmengruppe heute über 2.500 Mitarbeitende weltweit mit einem Umsatz von ca. 580 Mio. € (GEMÜ Gruppe 2023). Auf dem Gebiet der Ventil-, Prozess- und Regelungstechnik, insbesondere für sterile Prozesse ist GEMÜ Weltmarktführer.

Aufgabe

Durch das starke Wachstum der letzten Jahre und der Ausweitung der Produktions- und Vertriebsgesellschaften baut GEMÜ seine Position als globales Unternehmen stetig aus. Ein wichtiger Schritt ist dabei die strategische Ausrichtung und die Effizienzsteigerung der administrativen Bereiche.

Für die Analyse, die Erarbeitung der Funktionalstrategien mittels der Hoshin-Kanri-Methode, der Projektaufplanung bis hin zur Definition der Governance Modelle beauftragte GEMÜ die Dr. Wieselhuber & Partner GmbH.

Umsetzung

Die Rolle von Dr. Wieselhuber & Partner im Projekt war es, die aktuelle Situation zu analysieren, durch unser Expertenwissen zu optimieren und die strategische Neuausrichtung zu definieren. Konkret wurden folgende Themen bearbeitet:

■ Potentialanalyse:

- Analyse der aktuellen Organisationsstrukturen, Prozess- und Systemlandschaft sowie den Stärken, Schwächen & Potentialen der Bereiche
- Interview und Workshops mit den Bereichsleitern und ihren Mitarbeitern sowie mit ausgewählten Stakeholdern
- Bewertung der Ist-Situation auf Basis standardisierter Kenngrößen

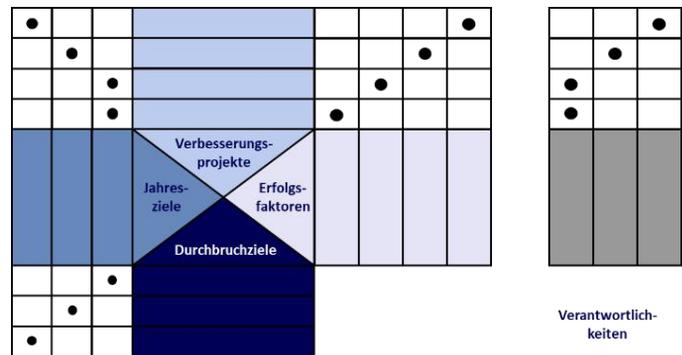
■ Funktionalstrategie: Entwicklung der Strategie für die Administrativen Bereiche bis 2030 mittels der Hoshin-Kanri-Methode

- Definition der Durchbruchziele bis 2030
- Ableiten der Jahresziele für 2025

- Festlegen der Projekte & Maßnahmen zur Zielerreichung sowie der Verantwortlichkeiten
- Bestimmung der Erfolgsfaktoren

■ Projektaufplanung:

- Konkretisierung der Projekte aus dem Hoshin-Kanri und Abschätzung von Nutzen und Aufwand
- Festlegung und Terminierung der Maßnahmen und Meilensteine
- Planung von personellen und monetären Ressourcen
- Priorisierung der Projekte nach Nutzen und Aufwand



Ergebnis

- Definition der **Funktionalstrategien** für „Global Administration“ und die zugehörigen Bereiche
- Entwicklung von **Leit- und Zielbildern**
- Ableitung von **64 konkreten Projekten** zur Optimierung der administrativen Bereiche
- Umsetzungsreife **strategische Roadmap** bis ins Jahr 2030

„Durch die Zusammenarbeit mit W&P konnten wir schnell und effizient die strategischen Ziele und die erforderlichen Projekte für den Weg zur administrativen Exzellenz definieren, um damit die Performance unseres Unternehmens nachhaltig zu steigern!“

Stephan Müller

Geschäftsführer
GEMÜ Gebr. Müller Apparatebau GmbH & Co. KG



Ansprechpartner

Oliver Rörig, Partner

Kontakt: operations@wieselhuber.de